Jaarverslag 2021

N.V. Exploitatiemaatschappij De Krim

De Krim Texel

N.V. Exploitatiemaatschappij De Krim

Gevestigd te Texel - Opgericht 31 december 1970

Publicatiestukken

1. Bestuursverslag
2. Bericht van de Raad van Commissarissen
3. Jaarrekening:
   a) Geconsolideerde balans per 31 december 2021
   b) Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2021
   c) Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2021
   d) Toelichting algemeen
   e) Toelichting op de geconsolideerde balans en de geconsolideerde winst-en-verliesrekening
   f) Enkelvoudige balans per 31 december 2021
   g) Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2021
   h) Toelichting op de enkelvoudige balans
4. Overige gegevens
   a) Statutaire regeling inzake de resultaatbestemming
   b) Bijzondere statutaire zeggenschapsrechten
5. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

N.V. Exploitatiemaatschappij De Krim

Gevestigd te Texel - Opgericht 31 december 1970

Raad van Commissarissen

D. van der Beek
Voorzitter

C. den Ouden
Vice-voorzitter

N.P. Kossen

E.J. van der Linde

P. Siebinga

C.A.M. van Atteveldt

Directie

drs. I. Groothuis
Algemeen Directeur

J. Kamphuis
Commercieel Directeur

drs. B. van Tongeren
Financieel Directeur

Y.R. van Veen
Operationeel Directeur

Exploitatie van

Vakantiepark De Krim
Roggeslootweg 6
1795 JV De Cocksdorp

Residentie Californië
Californiëweg 443
1796 PS De Koog

Golfbaan De Texelse
Roggeslootweg 3
1795 JX De Cocksdorp

Bungalowpark 't Hoogelandt
Californiëweg 144
1796 PP De Koog

Hotel Molenbos
Postweg 224-226
1795 JT De Cocksdorp

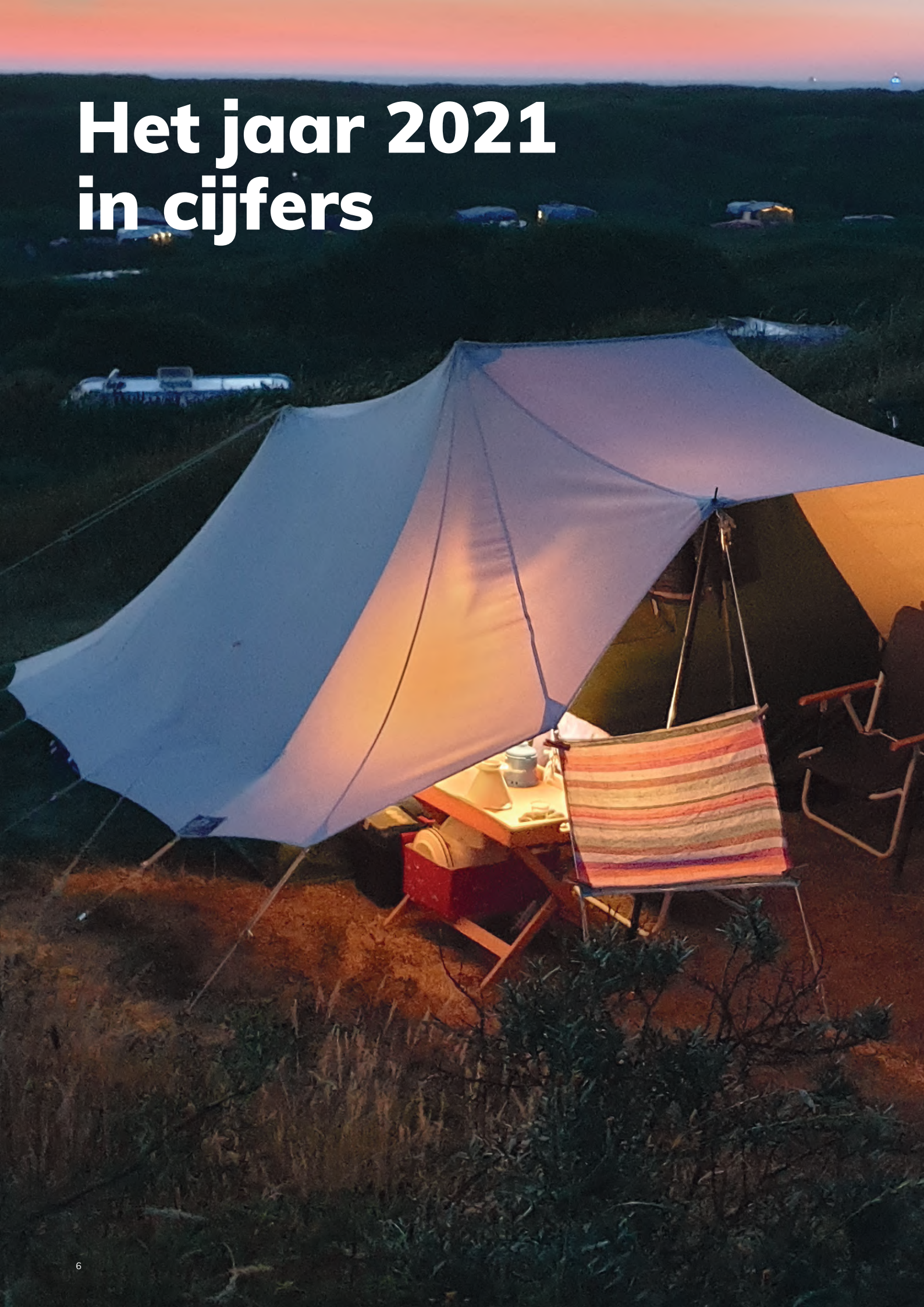
Camping Kogerstrand
Badweg 33
1796 AA De Koog

Camping Loodsmansduin
Rommelpot 19
1797 RN Den Hoorn

Camping De Shelter
Boodtlaan 43
1796 BD De Koog

Villapark De Koog
Boodtlaan 80
1796 BG De Koog

Het jaar 2021 in cijfers



NPS Gasttevredenheidsscore

2018	2019	2020	2021
58,0%	55,4%	49,5%	54,5%

30.747

Netto omzet (in € x 1000)

2020: 24.647
Mutatie: +24,7%

8.724

Ebitda (in € x 1000)

2020: 6.736
Mutatie: +29,5%

3.457

Bedrijfsresultaat (in € x 1000)

2020: 2.022

2.058

Netto groepsresultaat (in € x 1000)

2020: 58

4,5%

Rentabiliteit eigen vermogen

2020: 0,1%

De gast voelt zich thuis en welkom

Bij onze receptie staan de gasten altijd centraal. Dagelijks spreek ik gezinnen die bij De Krim Texel vakantie vieren en maak ik kennis met veel verschillende mensen. Met het hele team zorgen wij ervoor dat de gast zich vanaf het eerste moment thuis en welkom voelt. Persoonlijk aan de balie, in het veld, aan de telefoon of via WhatsApp: wij staan gasten voor, tijdens en na hun verblijf te woord.

Johanna Klare
Management trainee Receptie

Elke dag weer proberen we de verwachtingen van onze gasten te overtreffen. Ons doel is geslaagd als onze gasten met plezier terugkijken op hun verblijf bij ons. We leggen de lat hoog voor onszelf, en zijn trots op de stijgende gastbeoordelingen!

1.

Bestuursverslag

Voorwoord

"We zijn trots op de wijze waarop en de snelheid waarmee onze medewerkers steeds zijn ingesprongen op de nieuwe ontwikkelingen rond COVID-19."

Het afgelopen jaar stond wederom voor het grootste deel in het teken van de COVID-19 pandemie en de impact van de door de overheden genomen maatregelen op de bedrijfsvoering van De Krim Texel. Onze weerbaarheid als organisatie, vanuit een cultuur vol ondernemerschap en daadkracht, was ook in 2021 groot. We zijn trots op de wijze waarop en de snelheid waarmee onze medewerkers steeds zijn ingesprongen op de nieuwe ontwikkelingen rond COVID-19.

Samen met onze Raad van Commissarissen staan we periodiek stil bij de kansen en bedreigingen in de markt waarin we opereren en de impact daarvan op onze bedrijfsvoering. Uiteraard hebben we ook uitgebreid stilgestaan bij COVID-19, de mate waarin dit voorzien was en de wijze waarop we ermee zijn omgegaan. Onze conclusie is dat de flexibiliteit, ondernemende cultuur, hands-on management en lange termijn relaties met onze gasten, leveranciers en partners, de drijvende krachten onder onze respons waren. We kijken tevreden terug op de wijze waarop we de gevolgen van deze crisis hebben aangepakt.

Bij aanvang van 2021 gaf de onzekere situatie aanleiding om wederom een beroep te doen op overheidssteun in de vorm van NOW3.2. Aan het eind van 2021 kunnen we vaststellen dat de pandemie op een organisatie als De Krim Texel met veel vaste accommodaties en veel kampeerterreinen gelegen op mooie natuurgebieden op het eiland Texel financieel geen negatieve effecten heeft gehad. De omzet bereikte een recordhoogte van € 30.7 miljoen, een stijging van maar liefst 25% ten opzichte van 2020. Gezien het resultaat van 2021 en na overleg met de Raad van Commissarissen en de prioriteitsaandeelhouders heeft de directie besloten om de NOW3.2 bijdrage ter hoogte van € 1.061.000 terug te betalen.

We hebben in 2021 onze lange termijn strategie opnieuw gedefinieerd. We hebben keuzes gemaakt voor de thema's waarop wij ons de komende jaren zullen richten. Extra aandacht zal er zijn voor digitalisering en automatisering van onze processen, duurzaamheid en de energietransitie, nieuwe verslaggevingsvereisten en voor gast- en medewerkerstevredenheid.

Met de totstandkoming van de Corporate Governance Code is het bestuur van onze onderneming verder verbeterd en worden de belangen van aandeelhouders, werknemers en andere belanghebbenden beschermd. Dank aan alle betrokkenen die hebben bijgedragen aan de totstandkoming van deze code.

Ook is de Stichting Continuïteit opgericht. Doel van de Stichting is om de continuïteit van de onderneming op langere termijn te waarborgen en te voorkomen dat iemand (een persoon of bedrijf) een doorslaggevend belang in de Vennootschap zou kunnen verkrijgen.

De eerste maanden van 2022 zullen in het teken staan van de heropening van al onze faciliteiten. Bij aanvang van 2022 zijn veel maatregelen om COVID-19 te bestrijden nog van kracht, maar deze zullen geleidelijk worden losgelaten. In de huidige markt met schaarste van producten en mensen zullen we veel aandacht hebben voor een goed verloop van de herstart.

We voorzien een forse kosteninflatie in 2022. Inkoopprijzen van grondstoffen en diensten zullen sterk stijgen. Ook de loonontwikkeling door schaarste op de arbeidsmarkt en de stijgende energiekosten zullen uiteindelijk leiden tot stijgende consumentenprijzen.

Voor de langere termijn blijven we onverminderd positief over de ontwikkeling van de recreatiemarkt op Texel en onze positie daarbinnen. We hebben een zeer sterke marktpositie, een gekwalificeerd en betrokken personeelsbestand en een solide financiële basis. Op basis van onze meerjarenstrategie zien wij een positieve ontwikkeling van omzet en rendement de komende jaren.

We zijn dankbaar voor de steun die we ervaren vanuit onze aandeelhouders, banken en andere stakeholders, die zich achter de keuzes van onze onderneming schaarden en zorgden voor extra ruimte waar dat nodig was en is. Juist in tijden zoals deze betaalt de investering in langdurige relaties en partnerships met al onze stakeholders zich uit.

Iwan Groothuis
Directeur

Algemeen

Dit betreft het jaarverslag van
N.V. Exploitatiemaatschappij De Krim.
Deze vennootschap wordt aangemerkt als hoofd van een groep vennootschappen waartoe ook behoren:

De Krim Texel B.V. (100%);
Vakantiepark de Krim B.V. (100%);
De Texelse Golfbaan B.V. (100%);
Hoogelandt B.V. (100%);
Molenbos B.V. (100%);
Texelcampings B.V. (100%);
Villapark De Koog B.V. (100%).

De Krim is een uniek Texels bedrijf. Texel en De Krim zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden. Vanaf de oprichting is het belang van toerisme voor Texels Noorden en de noodzaak om deze bedrijfstak in eigen hand te houden speerpunt geweest van onze organisatie. Voor de initiatiefnemers stond de potentie en ontwikkeling van (het Noorden van) Texel voorop. Een filosofie die bij De Krim nog steeds springlevend is! Dat komt onder meer tot uiting in onze leverancierskeuze, personeelsbeleid en de ondersteuning van maatschappelijke en culturele activiteiten op Texel. Deze filosofie wordt gedragen door onze aandeelhouders. Die hebben niet alleen oog voor het behaalde resultaat, maar hechten vooral belang aan de continuïteit van onze onderneming en de rol van De Krim Texel richting haar omgeving.

Directie van De Krim Texel

Texel en De Krim zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden

Kernwaarden voor De Krim Texel zijn Gastvrij, Zelfstandig en Loyaal. Deze gedeelde waarden vormen de cultuur binnen De Krim Texel. Binnen onze branche is goed gastheerschap cruciaal. Dit dragen wij uit naar onze gasten, medewerkers en eilanders. Wij willen met alles wat we doen hun verwachtingen en ervaringen overtreffen. Dit doen wij op een persoonlijke, open, loyale en relevante manier. Voor iedereen. Elke dag. Waarbij we er steeds naar streven om morgen beter dan vandaag te maken.

Bij strategische beslissingen zijn kwaliteit en continuïteit leidend. Meer en meer zal ook duurzaamheid in onze strategische beslissingen een bepalende factor spelen.

Anno 2022 is N.V. Exploitatiemaatschappij De Krim een gezonde onderneming. De onderneming is de laatste jaren sterk gegroeid. Een onderneming met een unieke eigendomsstructuur, die borg staat voor zelfstandigheid ten opzichte van onze landelijke concurrenten en die oog heeft voor de Texelse samenleving.

Door onze blijvende focus op kwaliteit - in dienstverlening, interne organisatie, accommodaties en medewerkers - zijn we in staat om groei te realiseren en de verwachtingen van onze gasten te overtreffen. We zullen blijven innoveren en investeren om onze unieke positie als zelfstandig Texels bedrijf te kunnen continueren.

De Krim is ooit opgericht om de werkgelegenheid en het welvaartsniveau in met name het Noorden van Texel te verbeteren. Dat was een mooie doelstelling en we mogen met trots vaststellen dat de oorspronkelijke doelstelling ruimschoots bereikt is.

189

Texelaars in dienst bij De Krim

66

stageplekken

Dit is hoe wij waarde toevoegen

Middelen

- **Betrokken medewerkers**, verenigd in onze ondernemende cultuur.
- **Centrale IT-ondersteuning** met geïntegreerde online & data competenties.
- **Langjarige inkoop partnerships** met Xandrion, Heineken en Sligro en Texelse leveranciers.
- **Groep van recreatiebedrijven op Texel** ondersteund vanuit hoofd-kantoor in De Cocksdorp.
- **Langjarige samenwerkingen** met organisaties als Staatsbosbeheer, Waddenzee, Vogelbescherming, KNRM en Nationaal Park Duinen van Texel.

Ontwikkelingen

Verblijfsrecreatie in Nederland

- Toename van het inkomend toerisme, met name uit Duitsland en België.
- Door harde groei is er een tekort aan personeel. Automatisering is geen keuze, maar een must.
- Flexibilisering in aanbod. Dagelijkse aankomsten, invoering van dynamic pricing.
- Samensmelting dag- en verblijfsrecreatie. Dagrecreatie voegt verblijfseenheden toe, verblijfsrecreatie biedt steeds vaker dagtoerisme aan.
- Ken je gast! Een goede website wordt steeds meer een cruciale factor.
- Megatrends in technologie (herkenningstechnologie, virtual & augmented reality, robotisering, chat-bots, artificial intelligence) zullen toepassingen krijgen in de sector.
- Citytrips en wellness zijn belangrijke groeisegmenten voor inkomend toerisme.
- Food tourism zit in de lift. Streekproducten, lokale markten en lokale producenten.
- Stijgende aandacht voor duurzaam toerisme en bewustheid voor CO_2-footprint.

Strategie

- Onze onderneming wordt gekenmerkt door een **resultaatgerichte, gast-vriendelijke en ondernemende cultuur**, waarin consequent de gast en onze gezamenlijke passie om de verwachtingen van die gast te overtreffen centraal staan.
- We geloven in de kracht van de totale Krim onderneming en het bewerkstelligen van kennisdeling en groepssynergie en richten ons niet primair op de resultaten van de onderliggende bedrijfsonder-delen.
- Kernwaarden voor De Krim Texel zijn **Gastvrij, Zelfstandig en Loyaal**. Deze gedeelde waarden vormen de cultuur binnen De Krim.
- We zijn een onderneming met een **unieke eigendomsstructuur**, die borg staat voor zelfstandig-heid en die zich onderscheidt van onze landelijke concurrenten. Een onderneming met oog voor de Texelse samenleving.
- Onze blijvende focus op kwaliteit in dienstverlening, interne organisatie, accommodaties en medewerkers, samen met onze focus op innovatie en investeringen, stelt ons in staat om groei te realiseren.

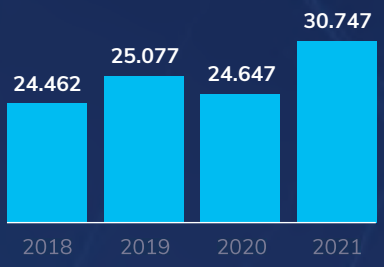
De Krim Texel is een commercieel bedrijf dat door excellente recreatieve diensten te verlenen aan haar gasten economische en maatschappelijke waarde creëert op Texel.
Vanuit de kracht van onze medewerkers, infrastructuur en samenwerking met onze partners voegen wij waarde toe voor al onze stakeholders. Naast rendement op lange termijn moet dit leiden tot het versterken van de welvaart en het welzijn op Texel.

Resultaten

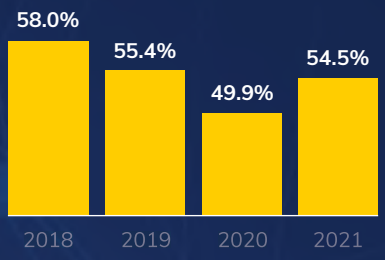
1.399.339 jaarlijkse gastovernachtingen	**235** Texelse leveranciers
606 medewerkers (m/v: 254/352)	**135.449** omzet per fte in €

Ontwikkeling kengetallen

Netto-omzet
Gerealiseerde omzet in boekjaar

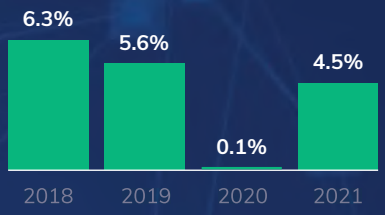


NPS
Gasttevredenheidsscore

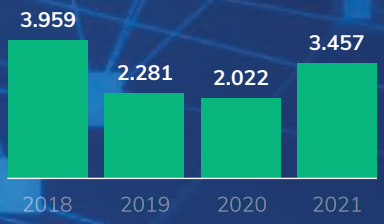


Omzet per gastovernachting
In €

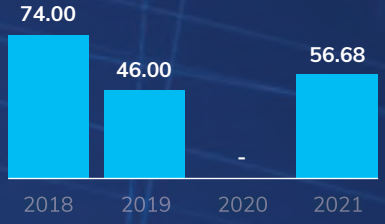
Rentabiliteit eigen vermogen
Bedrijfsresultaat/Groepsvermogen



Bedrijfsresultaat
Brutowinst -/- bedrijfskosten (in € x 1.000)



Dividend per aandeel
uitbetaald in €



Uitkomsten

- Aantrekkelijke destinatie voor onze gasten door het bieden van een uitstekende dienstverlening en gastvrijheid tegen een concurrerende prijs-kwaliteitverhouding.
- Onze groeistrategie biedt ontplooiingsmogelijkheden voor onze medewerkers.
- Leveranciers wordt de mogelijkheid geboden om de afzet van producten te vergroten en nieuwe producten te introduceren.
- De Texelse maatschappij profiteert door groeiende werkgelegenheid en maatschappelijke initiatieven.
- Aandeelhouders kan door beheerste groei en zorgvuldig beheer van de middelen op de lange termijn een aantrekkelijk rendement worden geboden.
- Zorg voor de toekomstige generatie door reductie CO_2 footprint en Green Key Gold certificatie.
- Door persoonlijke aandacht voor onze medewerkers realiseren we een hoge medewerkers-tevredenheid.

Strategie

De wereld om ons heen is continu in beweging. Grote ontwikkelingen als de energietransitie, restricties op de arbeidsmarkt, digitalisering en de oprukkende inflatie hebben mede door landelijke en lokale wetgeving een directe invloed op onze organisatie. We hebben onze strategie richting 2032 opnieuw gedefinieerd en keuzes gemaakt voor de thema's waarop wij ons de komende jaren zullen richten.

Nog meer dan tot nu toe zal duurzaam ondernemen leidend zijn in onze beleidsbeslissingen. We zullen ons inzetten om Texel leefbaar én vitaal te houden. We willen de samenhang tussen toerisme, economie, natuur en de Texelse samenleving waar mogelijk versterken. Waarbij we als zelfstandige Texelse onderneming ons blijven richten op kwaliteit wat wij zien als basis voor de continuïteit van onze organisatie.

Onze onderneming wordt gekenmerkt door een resultaatgerichte, gastvriendelijke en ondernemende cultuur, waarin consequent de gast en onze gezamenlijke passie om de verwachtingen van die gast te overtreffen centraal staat. Juist in tijden van crisis is cultuur een belangrijk kompas. We hebben tijdens de COVID-19 crisis ervaren dat we met onze manier van zaken doen ons duidelijk in de markt konden onderscheiden.

De verschillende locaties van De Krim Texel richten zich primair op onze gasten en hebben ieder een duidelijk eigen gezicht naar de markt. Ze worden centraal aangestuurd en ondersteund door een nadrukkelijk geïntegreerde, professionele en efficiënte backoffice organisatie. Daarbij wordt er intensief samengewerkt tussen de verschillende locaties en bedrijfsactiviteiten om een zo hoog mogelijke interne synergie te bereiken.

We geloven in de kracht van de totale Krim onderneming en het bewerkstelligen van kennisdeling en groepssynergie en richten ons niet primair op de resultaten van de onderliggende bedrijfsonderdelen. Wij stimuleren het groepsdenken en proberen dat niet te frustreren door ingewikkelde interne afreken-, toerekenings- en fiatteringsprocedures. De Directie is actief betrokken bij het beleid en de uitvoering daarvan in alle bedrijfsonderdelen.

← *Gastgerichtheid staat centraal bij onze recepties*

De Krim organiseert diverse vitaliteitsarrangementen: Krim Vitaal!

Omdat wij nog altijd niet geloven in de traditionele budgetgestuurde onderneming, hebben we nu een model waarbij we een balans gevonden hebben tussen de helderheid en eenduidigheid van financiële doelstellingen enerzijds, maar wel de vrijheid geven aan creativiteit en ondernemerschap anderzijds om de doelstellingen te behalen.

We opereren in een concurrerende omgeving waarin kostenstijgingen deels worden doorberekend aan onze gasten. Het overige deel vangen wij op door de efficiency van onze bedrijfsvoering continu te verbeteren, onder meer door het benutten van synergievoordelen, en effectieve communicatie, data- en informatiesystemen.

We stellen ons als doel een aantrekkelijke partner te zijn voor onze gasten, onder meer door het bieden van een uitstekende dienstverlening en gastvrijheid tegen een concurrerende prijs-kwaliteitverhouding. Onze groeistrategie biedt ontplooiingsmogelijkheden voor onze medewerkers. Leveranciers wordt de mogelijkheid geboden om de afzet van producten te vergroten en nieuwe producten te introduceren. De Texelse maatschappij profiteert door groeiende werkgelegenheid, samenwerkingsverbanden met diverse leveranciers en organisaties en (een toename van) belastingafdrachten.

Alhoewel we voor Texelse begrippen een grote onderneming zijn, concurreren we als zelfstandig bedrijf veelal met landelijk of internationaal opererende ketens. ‘Sterk’ zien wij daarbij als kracht en niet als macht, immers wij zijn van het creëren van waarde en niet van het afbreken ervan. Wij geloven in een duurzame samenwerking met onze diverse partners.

Onze strategie is erop gericht om aandeelhouders op de lange termijn een aantrekkelijk rendement te kunnen bieden. We willen daarbij op maatschappelijk verantwoorde wijze ondernemen en leggen daarover ook verantwoording af. Economisch en maatschappelijk rendement gaan bij De Krim Texel al jaren uitstekend samen. Dat vormt de basis van onze zelfstandige positie op Texel en Nederland die we op lange termijn wensen te behouden.

58/42

vrouw vs. man

63%

personeel jonger dan 26 jaar

Wij geloven in de kracht van samen

Daarom steunt De Krim op Texel deze organisaties en maatschappelijke initiatieven:

GT
DE BOLDER
LEER-WERKBEDRIJF
LUCHTVAART- & OORLOGSMUSEUM
TEXEL
STICHTING
INTEGRATIE
GEHANDICAPTEN
TEXEL
SIGT
ZWEEFVLIEGCLUB
TEXEL
volleybalvereniging
TELKO
Stichting
Kerken en
Minima
Texel
AV Texel
ZOETE TOEKOMST
TEXEL
KNRM
Olmenhoeve
Kinderopvang • Texel
DECOCKSDORP & EIERLAND
V.V.
TEXEL '94
Maartenhuis
ecomare
NATUURMUSEUM & ZEEHONDENOPVANG TEXEL
Waddenvereniging
DE WAAL - TEXEL

Ontwikkelingen 2021

Het jaar 2021 stond wederom in het teken van COVID-19. Het tweede jaar van de pandemie heeft weer een grote invloed gehad op onze dagelijkse operatie. Positief was dat de gast na het opheffen van de beperkende maatregelen massaal ons eiland, de horeca en andere faciliteiten ging bezoeken. Negatief was de opkomst van de Delta- en later Omikronvariant waardoor onze gasten wederom niet volledig gebruik konden maken van onze faciliteiten. Het was wederom een jaar met minder Duitse gasten, maar met een zeer hoge bezetting omdat Nederlandse gasten vooral in eigen land een vakantiebestemming bezochten. Onze locaties, veelal gelegen in of vlakbij natuurgebieden op Texel, waren daarbij nog eens extra gewild.

De grilligheid van de besluitvorming en het gebrek aan daadkracht bij de landelijke overheid maakt het niet eenvoudig om beleid te ontwikkelen. We missen de langetermijnvisie van de overheid die ook onze sector perspectief kan geven.

COVID-19 heeft weer een grote impact gehad op de gehele organisatie. Naast het opstellen van alle protocollen zijn zaken als self check-in, invoering van slimme sloten en online bestellen en reserveren bij de restaurants, het zwembad en de recreatie-activiteiten nog steeds actueel.

Onze weerbaarheid als organisatie, vanuit een cultuur vol ondernemerschap en daadkracht, bleek ook in 2021 groot. We mogen trots zijn op de wijze waarop en de snelheid waarmee onze medewerkers steeds zijn ingesprongen op de nieuwe ontwikkelingen rond COVID-19, temeer daar zij ook persoonlijk met de gevolgen en teleurstellingen van COVID-19 moesten omgaan.

Een groot compliment aan al die medewerkers die via de Flex-Pool geholpen hebben op andere afdelingen en vaak op andere locaties. Denk aan extra onderhoudswerkzaamheden, extra schoonmaak bij bijvoorbeeld toiletgebouwen, maar vooral ook het verwerken van duizenden telefoontjes en e-mails van gasten met vragen over hun boeking. We denken dat we als organisatie mede daardoor nog verder naar elkaar toe zijn gegroeid en dat het een positieve uitwerking zal hebben de komende jaren.

Enkele andere ontwikkelingen in 2021:
- Er is een toiletgebouw vervangen op Camping Kogerstrand
- Renovatie van resterende 47 Comfort-Plus toiletunits op Vakantiepark De Krim
- Vervanging van een personeelswoning bij de kinderboerderij op Vakantiepark De Krim
- Totstandkoming Corporate Governance Code
- Oprichting Stichting Continuïteit
- Start kwaliteitsverbeteringstraject Golfbaan De Texelse

← *Door de kwaliteitsverbetering van de golfbaan zal deze in 2022 nog uitdagender worden*

Elk seizoen is anders

We besteden veel aandacht aan de natuur op ons park. Elk seizoen is anders. Het geeft altijd weer een goed gevoel als al het groen er weer piekfijn bij staat.

Robin Stroo
Medewerker Groenbeheer

De natuur op onze parken heeft gedurende het jaar verschillende verschijningsvormen. De inrichting, plantkeuze en doorzichten zullen ieder seizoen een ander beeld geven. Ook het weer, de vogels en insecten zullen altijd weer zorgen voor verrassende ontdekkingen.

Exploitatie & financiën

Omzetontwikkeling

Over 2021 realiseerden we een omzet van € 30.7 miljoen. De totale omzet steeg in 2021 zo'n 24,7% ten opzichte van vorig jaar. Deze omzettoename is het directe gevolg van de maatregelen rond COVID-19 in 2020; vanwege lockdown kon een groot deel van dat jaar niet de normale bezetting worden behaald. In 2021 waren onze parken en faciliteiten grotendeels geopend en profiteerden we van de grote belangstelling voor binnenlands toerisme. Dit veroorzaakte een zeer hoge bezetting met fors hogere omzetten voor al onze exploitaties.

Gedurende een groot deel van 2021 was er nog wel sprake van beperkende maatregelen in onze evenementenhal en in de horeca, waardoor grote evenementen geen doorgang konden vinden, en de horeca-omzet werd beperkt.

In vrijwel alle omzetsegmenten zijn forse omzetstijgingen gerealiseerd. Alleen de omzet erfpacht daalde iets:

Netto-omzet	**2020**	**2021**	**%**
Verhuur accommodaties	*11.681.812*	*14.299.613*	*22,4%*
Campings	*7.830.606*	*9.324.827*	*19,1%*
Horeca	*2.261.570*	*2.947.393*	*30,3%*
Centrumvoorzieningen	*1.422.030*	*2.265.309*	*59,3%*
Logies Hotel	*386.409*	*543.872*	*40,3%*
Speelrechten Golfbaan (+shop+overig)	*1.019.149*	*1.325.424*	*30,1%*
Erfpacht	*45.869*	*40.726*	*-11,2%*
Totaal	***24.647.445***	***30.747.164***	***24,7%***

Resultaten

Verkort kan de winst-en-verliesrekening als volgt worden weergegeven:

			In % van de omzet	
x € 1mio	**2020**	**2021**	**2020**	**2021**
Omzet	24,647	30,747	100	100
Inkoopwaarde van de omzet	-2,053	-2,712	-8,3	-8,8
Brutomarge	**22,594**	**28,035**	**91,7**	**91,2**
Totale bedrijfskosten excl. rente en afschrijving	-15,940	-19,311	-64,7	-62,8
Bruto bedrijfsresultaat (Ebitda)	**6,654**	**8,724**	**27,0**	**28,4**
Afschrijvingen	-4,632	-5,266	-18,8	-17,1
Financiële baten en lasten	-0,338	-0,370	-1,4	-1,2
Groepsresultaat voor belastingen	**1,683**	**3,088**	**6,8**	**10,0**

De brutomarge nam met € 5.4 miljoen toe ten opzichte van vorig jaar. De fors toegenomen omzetten bij alle exploitaties stuwde de brutomarge naar een fors hoger niveau. De inkoopwaarde van de omzet steeg mee, en was licht hoger vanwege hogere horeca-omzet met een andere marge dan verhuur accommodatie. De brutomarge als percentage van de omzet daalde van 91,7% in 2020 naar 91,2% in 2021.

Bedrijfskosten en afschrijvingen

De bedrijfskosten exclusief afschrijvingen stegen in 2021 ten opzichte van 2020 met € 3.4 miljoen. De kosten waren “in control” en stegen in verhouding minder hard dan de omzet. Als percentage van de omzet betekende dat een afname van 1,9% tot 62,8%.

De personeelskosten namen toe met € 2.9 miljoen ten opzichte van vorig jaar. Dit wordt deels veroorzaakt door ontvangen NOW subsidie in 2020 van circa € 1.6 miljoen. Daarnaast stegen de loonkosten mee met de omzetten en hogere bezetting, waardoor er meer uren werden ingezet. De hogere bezetting leidde er ook toe dat er meer gebruik werd gemaakt van uitzendkrachten (+ € 355k), en beveiliging (+ € 78k). Ook de krapte op de arbeidsmarkt bij met name schoonmaakpersoneel en keukenpersoneel, het volledig jaar effect van een cao-loonsverhoging en de bonusreservering zorgden voor hogere personeelskosten.

De overige bedrijfskosten stegen met € 521k (+7,0%) en stegen daarmee in verhouding slechts licht mee met de toegenomen bezetting op de parken. Met name de huisvestingskosten waren hoger door gestegen onderhoudskosten vanwege enkele kwaliteitsverbeteringsslagen. De verkoopkosten daalden door lagere annuleringskosten.

De afschrijvingskosten stegen met € 256k, deze stijging is toe te schrijven aan de investeringen in een toiletgebouw op Kogerstrand, aan een nieuwe personeelswoning op De Krim en aan het vol jaar effect van afschrijvingen op investeringen uit 2020.

Door verkoop van een aantal percelen is in 2021 € 504k aan boekwinst gerealiseerd. Dit is € 57k minder dan in 2020. Op Golfbaan De Texelse is een schuur vervangen, op de oude schuur is de resterende boekwaarde van € 298k afgeschreven. Het totale boekresultaat op activa was € 220k.

Groepsresultaat voor belasting

Het groepsresultaat voor belasting steeg met € 1.4 miljoen naar € 3.088.000. Ondanks een wereldwijde pandemie is het gelukt om een forse stijging in het resultaat te behalen. In 2021 stegen de omzetten hard. De kosten stegen minder hard mee, waardoor we een verbetering zien van het groepsresultaat voor belasting.

Belasting

De totale VpB voor 2021 bedraagt € 1.029k. In deze belastinglast is een correctie van rond de € 140k opgenomen voor te hoge fiscale afschrijving in 2018 tot en met 2020 voor Texelcampings vanwege niet correct toepassen van de fiscale WOZ-bodemwaarde. Daarnaast was de vrijval van de herinvesteringsreserve ruim € 1.7 miljoen, terwijl er € 540k werd gedoteerd. Dit verschil leidt ook tot een extra VpB-druk van rond de € 118k. De resterende verschuldigde VpB is als kortlopende schuld in de balans opgenomen.

Investeringen

De omvang van de in 2021 gerealiseerde en afgeronde investeringen bedraagt € 2.181.000 in zowel gebouwen als overige materiële vaste activa.

De belangrijkste investeringen dit jaar waren:

- Renovatie Comfort+ units Vakantiepark De Krim € 206.000
- Bouw personeelswoning Vakantiepark De Krim € 378.000
- Nieuwe sanitair unit Kogerstrand € 147.000
- Nieuwe terrassen chalets Loodsmansduin € 142.000

Daarnaast is er per eind 2021 voor € 4.047.000 aan investeringen in uitvoering. Dit betreft met name de investeringen voor het clubhuis van de golfbaan, de verzwaring van het elektriciteitsnetwerk op Kogerstrand en de vervanging van sanitairunits. Deze investeringen zijn nog niet afgerond.

Liquiditeit

De toename van boekingen leidde tot een positieve liquiditeitsontwikkeling. Een deel van de liquiditeit werd tegen het eind van het jaar gebruikt voor de investeringen in de bouw van het clubhuis van de Golfbaan en de infrastructurele werkzaamheden op Kogerstrand. Er werd voor € 1.25 mio aan externe financiering aangetrokken voor het clubhuis en er werd NOW 3.2 subsidie ontvangen die in 2022 zal worden terugbetaald.

De financiële positie van De Krim is hierdoor verbeterd t.o.v vorig jaar. De Quick-Ratio (de verhouding vlottende activa t.o.v. het kort vreemd vermogen) steeg naar 0,5. Dit past bij het streven om de liquiditeit van de onderneming te versterken, richting een Quick-Ratio van minimaal 0,5.

Current Ratio	**2020**	**2021**
Vlottende activa / Kortlopende schulden	0,4	0,5

Quick Ratio	**2020**	**2021**
Vlottende activa -/- voorraden / Kortlopende schulden	0,4	0,5

De solvabiliteit steeg in 2021 naar 49,5%.

Solvabiliteit		**2020**	**2021**
		%	%
Groepsvermogen / Totaal vermogen	x100	49,2	49,5

Risicomanagement

Het onderkennen van en reageren op potentiele gebeurtenissen en risico's die de strategie of continuïteit van de onderneming kunnen beïnvloeden heeft continu onze aandacht. Het is onze overtuiging dat risicobeheersing onderdeel moet zijn van de dagelijkse manier van denken en werken van alle medewerkers in ons bedrijf. Niet omdat het voorgeschreven is, maar omdat het natuurlijk aanvoelt en het juiste is om te doen.

Ook dit jaar heeft een herbeoordeling van de belangrijkste risico's en aandachtsgebieden ten opzichte van onze strategische intenties plaatsgevonden. Samen met onze Raad van Commissarissen staan wij periodiek stil bij de kansen en bedreigingen in de markt waarin wij opereren en de impact daarvan op onze activiteiten. Door gerichte keuzes te maken en prioriteiten te stellen gericht op de lange termijn waardecreatie beogen wij onze zelfstandige positie in de recreatiemarkt uit te bouwen.

De organisatie heeft in 2021 risico-avers gehandeld. De Krim monitort de aanwezige risico's en bespreekt deze met de audit-commissie van de RvC, hierdoor worden ook voor de lange termijn de risico's ingeschat.

De Krim is in zekere zin kwetsbaar vanwege het feit dat al haar exploitaties zich op Texel bevinden. De aantrekkelijkheid van het eiland Texel heeft daarmee een directe invloed op de vraag van de gast. Door middel van spreiding van onze locaties over het gehele eiland tezamen met diversificatie van accommodatiemogelijkheden is de strategie van De Krim erop geënt haar risico zo veel mogelijk te spreiden.

De markt om ons heen verandert. Nieuwe aanbieders, veranderende gastverwachting en de digitalisering nopen tot alertheid en vragen onze volle aandacht. De steeds snellere veranderingen vragen ook om systemen en een backoffice die met behoud van stabiliteit meer snelheid van veranderen en stabiliteit bieden.

Een ander risico doet zich momenteel voor op de arbeidsmarkt. De beperkte arbeidscapaciteit op het eiland gecombineerd met de logistieke beperkingen qua afstand en tijd zorgen heden ten dage voor een discrepantie op de arbeidsmarkt. De vraag naar gekwalificeerd personeel in sectoren als horeca, schoonmaak en bouw staat op zeer gespannen voet met het huidige aanbod. De komende jaren zullen we ook beleidsmatig andere keuzes moeten maken om enerzijds de bestaande groep medewerkers zinvol en duurzaam tot hun pensioenleeftijd aan het werk te houden en anderzijds voldoende capaciteit uit de arbeidsmarkt te kunnen halen om de groei te faciliteren. Inzet van technologie en een duidelijke visie op de inzet van (buitenlandse) vaste en flexibele krachten zijn daar zeker onderdeel van.

Vooralsnog zijn bovengenoemde risico's in het jaar 2021 beheersbaar gebleken en door blijvende aandacht voor de tijdige en adequate werving van personeel denken we het risico van een tekort aan gekwalificeerd personeel zo veel mogelijk te beperken. We blijven in tijden van relatief meer verloop van personeel in de hele markt veel aandacht besteden aan het behoud van de kracht van onze cultuur.

MVO-onderwerpen als de impact van klimaatveranderingen, de transitie naar een circulaire economie en de toenemende wet- en regelgeving op het gebied van duurzaamheid zullen integraal worden meegenomen in de beoordeling van de risico's.

Zeker in de huidige tijd ziet een onderneming zich geconfronteerd met onzekerheden en financiële risico's. Het is dan ook zaak om deze risico's voor zover mogelijk te beperken. Wij zien als belangrijkste financiële risico's van de onderneming:

- Onze sector is sterk afhankelijk van het seizoen. Door investeringen in accommodaties, in voorzieningen en in kwaliteit trachten we dit risico te beperken.

- Er is momenteel geen liquiditeitsrisico. De Krim beschikt over voldoende middelen om een gezonde bedrijfsvoering te handhaven en heeft voor de geplande financieringen de benodigde financiële armslag.

- Er is sprake van een positieve en stabiele kasstroom doordat reserveringen het hele jaar binnenkomen, al is er wel sprake van seizoensinvloed. De kasstroom wordt voortdurend bewaakt en geprognosticeerd, waardoor eventuele risico's vroegtijdig kunnen worden gesignaleerd. Daardoor is het financieringsrisico ook beperkt.

Overige risico's zijn voor zover mogelijk afgedekt door intern risicobeheer via ingestelde procedures en maatregelen en het afsluiten van verzekeringen voor calamiteiten.

In een groeiende organisatie als de onze, erkennen we de noodzaak tot verdere formalisering om in control te blijven. Het is daarbij van belang dat we formalisering in balans houden met de (informele) hands-on ondernemersgeest binnen ons bedrijf. We willen immers dat medewerkers zelf blijven nadenken, niet blind varen op lijstjes en zowel risico's als kansen blijven zien. Dat zit gelukkig ingesloten on onze cultuur en die cultuur zien wij dan ook als belangrijkste soft control die ons van binnenuit behoedt voor veel risico's en vormen van fraude.

In-control-statement

Onder verwijzing naar best practice bepaling 1.4.3 van de Corporate Governance Code 2016 verklaart de Directie dat:

a. het verslag in voldoende mate inzicht geeft in tekortkomingen in de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen;
b. voornoemde systemen een redelijke mate van zekerheid geven dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat;
c. het naar de huidige stand van zaken gerechtvaardigd is dat de financiële verslaggeving is opgesteld op going concern basis; en
d. in het verslag de materiële risico's en onzekerheden zijn vermeld die relevant zijn ter zake van de verwachting van de continuïteit van de vennootschap voor een periode van twaalf maanden na opstelling van het verslag.

Hoewel er in de Corporate Governance Code 2016 geen separate bepalingen staan over belasting gerelateerde risico's en beheersmaatregelen, onderschrijven wij als Directie dat voornoemde verklaring ook op de fiscale onderwerpen van toepassing is.

Organisatie & medewerkers

In 2021 waren, op basis van fte's, 227 medewerkers in dienst van De Krim (2020: 178). Circa 145 fulltimers en 152 parttimers, terzijde gestaan door 243 weekend- en vakantiekrachten en 66 stagiairs, zorgden er met grote inzet voor dat het onze gasten op alle vlakken aan niets ontbrak. Voor deze inzet willen wij ze dan ook hartelijk danken. Doordat we blijven ontwikkelen verwachten we voor 2022 wederom voor voldoende mensen werkgelegenheid te kunnen bieden en zal ons personeelsbestand hierop worden bijgesteld.

We blijven werken aan een efficiënt en effectief ingerichte organisatie en een integere bedrijfsvoering zodat de door ons opgebouwde reputatie nog verder kan worden verbeterd. Bij De Krim vinden we het van groot belang dat we handelen volgens wet- en regelgeving waarmee we worden geconfronteerd bij alles wat we met de organisatie ondernemen. Door de verschillende ontwikkelingen is het een uitdaging om goed zicht te hebben en te houden op de wijzigingen op dit gebied. Dit heeft onze blijvende aandacht.

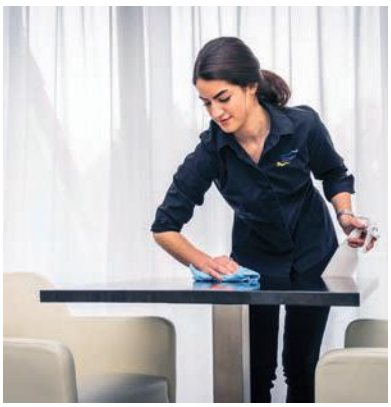
De Krim Texel kent een platte organisatiestructuur. We hechten er veel waarde aan om als Directie zelf veel kennis van de operatie te verkrijgen en te behouden. Immers, goede strategische besluitvorming vraagt om diepgaande kennis van de operationele praktijk. De kaders waarbinnen de verschillende locaties kunnen opereren zijn centraal gedefinieerd en relatief smal, maar daarbinnen geven we onze managers de vrijheid om te ondernemen. Op deze wijze creëren we maximale aandacht voor de dagelijkse operatie en de interactie met onze gasten. We willen werken met een ontzorgende centrale structuur waarbij complexiteit en gedeelde diensten worden opgevangen.

De huidige schaalgrootte van De Krim Texel stelt ons in staat te investeren in mensen en systemen, daar waar dat het verschil kan maken. Voorbeelden daarvan zijn inkoopmanagement, management development, HRM, IT en datamanagement. Onze commerciële systemen en data kunnen op al onze locaties worden ingezet, al vullen we dat wel verschillend in op basis

145
fulltimers

152
parttimers

243
seizoenskrachten



van de behoefte van onze gast. We kunnen overigens nog veel verbeteren en van elkaar leren vanuit de verschillende locaties en activiteiten. We zullen ook de komende jaren fors blijven investeren in de ondersteunende techniek en datamanagement omdat we verwachten dat leiderschap in datamanagement een cruciale concurrentiefactor voor de toekomst zal zijn.

Met de groei van de onderneming is ook de behoefte aan en het aantal posities voor hoogopgeleide medewerkers snel toegenomen. Om de aantrekkelijkheid voor nieuwe, jonge professionals te vergroten, werken we sinds vorig jaar met een traineeprogramma. Voor komend jaar zijn drie trainees binnen onze organisatie werkzaam. Daarnaast geloven we in het opleiden van eigen talent en opvolgingstrajecten uit de eigen organisatie. Huisvesting speelt een cruciale rol bij de aanname van nieuwe medewerkers. We hebben als Krim organisatie dan ook fors geïnvesteerd hierin.

Het is belangrijk dat onze medewerkers een veilige en gezonde werkomgeving hebben. We investeren duurzaam in hulpmiddelen en maatregelen om de veiligheid te vergroten, en ook in training en bewustwording om veiligheid onder de aandacht te brengen en houden van onze medewerkers. Met COVID-19 kennen we een nieuwe dimensie in veilig werken.

Door de overheidsmaatregelen te volgen, thuis te werken waar mogelijk en (preventief) te testen als fysiek samenkomen noodzakelijk is, bieden we ook oplossingen voor deze situatie. Veel van onze medewerkers zijn echter door de aard van hun werkzaamheden gebonden aan een vaste werkplek. Met elkaar maken we afspraken om dat op een verantwoorde wijze te kunnen voortzetten.

Ook mentaal streven we naar een veilige werkomgeving voor onze medewerkers. Dat vinden wij een onderdeel van de verantwoordelijkheden van elke leidinggevende in onze organisatie, maar daarin hebben we ook met elkaar een verantwoordelijkheid. In 2021 hebben we onze gedragscode vastgelegd en ook onze vertrouwenspersonen vervullen in deze een belangrijke rol.

Ons HR-beleid richten we steeds meer doelgroepgericht in voor een betere aansluiting op de specifieke behoeften vanuit verschillende segmenten van de arbeidsmarkt en medewerkersgroepen. Dat is nodig in een steeds krapper wordende arbeidsmarkt, maar ook met het oog op het bevorderen van diversiteit en inclusiviteit binnen de verschillende teams. De principes achter inclusiviteit passen goed in onze bedrijfscultuur. We willen niemand buitensluiten en we werken graag samen met andere organisaties om mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt bij ons aan het werk te krijgen.

We streven relatief langdurige dienstverbanden na en dat willen we bereiken door het stimuleren van groei van medewerkers via zelfregie en het aanbieden van een gestructureerd en uitdagend opleidingsaanbod en loopbaanmogelijkheden. Bovendien geloven we sterk in interne opleiding en doorgroei.

De Krim Texel is een grote werkgever op het eiland Texel. Typerend voor onze werknemerspopulatie is het aanwezige vakmanschap dat met passie wordt uitgedragen. Digitalisering vraagt om andere vaardigheden die we ontwikkelen en aantrekken. We werken veel met vaste dienstverbanden en streven naar een goede balans tussen vaste en deeltijd dienstverbanden. Daar de beschikbaarheid van vaste mensen relatief laag is, werken we bij bepaalde operationele afdelingen, in toenemende mate, samen met flexwerkers en uitzendkrachten, veelal afkomstig uit landen in Oost-Europa.

Door de hierbij gebruikelijke kortere verblijfstijden besteden we ook veel aandacht aan het versnellen van het inwerkproces, goede operationele aansturing, een goede dagelijkse werksfeer en opleiden middels korte e-learnings. Ook bieden we specifiek gericht op collega's uit Oost-Europa kansen op vaste arbeidscontracten en verdere doorgroei om een langere verbintenis aan De Krim Texel aantrekkelijk te maken.

Naast opleidingen die wij zelf hebben ontwikkeld wordt gebruik gemaakt van extern aanbod aan opleidingen vanuit opleidingsinstituten voor specifieke functionele gebieden of competentiegerichte trainingen. We geloven erin dat het belangrijk en onze rol is om bij te dragen aan de opleiding en ontwikkeling van nieuw talent. In samenwerking met een aantal opleidingsinstituten bieden we stageplaatsen aan voor leerlingen vanuit diverse opleidingsachtergronden. Het mooie daarvan is dat wij die leerlingen vaak kunnen helpen en ondersteunen bij hun ontwikkeling, maar dat zij omgekeerd met nieuwe frisse inzichten ons als organisatie weer verder kunnen helpen.

We moedigen onze medewerkers daarnaast aan tot gezonde gewoontes. We bieden gratis fruit aan, stimuleren het drinken van water in plaats van frisdrank en hebben bijvoorbeeld onze rookfaciliteiten aangepast als gevolg van de wetgeving die roken op het werk ontmoedigt.

We hechten veel waarde aan een goede relatie en overlegvorm met onze medewerkers. Dat doen we zowel direct als in de vorm van het overleg met onze ondernemingsraad. De samenwerking verloopt constructief. We ervaren duidelijk meerwaarde door open en transparant overleg en een tijdige betrokkenheid van onze ondernemingsraad. De input die wij krijgen vanuit de ondernemingsraad en ook feedback van onze medewerkers zien wij als uiterst waardevol.

We werken aan een functiehuis om de consistentie van beloning en passend bij de functie en gevraagde competenties nog beter te borgen.

Verse Texelse producten

Ik werk met plezier bij de Golfbaan waar we iedere dag met verse Texelse producten de lekkerste gerechten maken.

Bas den Braven
Zelfstandig werkend kok

We werken bij De Krim zo veel mogelijk met Texelse leveranciers. Zo komt ons lamsvlees rechtstreeks van Texelse boeren. Een prachtig ingrediënt voor sublieme stoofschotels, burgers en grill-gerechten.

Milieu & MVO

Bij De Krim Texel gaan maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO), duurzaamheid en bedrijfseconomisch rendement hand in hand.

Tot de meerwaarde van De Krim Texel rekenen we niet alleen puur financiële prestaties. Naast ons financiële resultaat spelen thema's op het gebied van voeding, energie, milieu en sociaal-maatschappelijke vraagstukken voor ons een grote rol.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen past in onze integrale visie op ondernemerschap, waarbij wij waarde creëren op economisch (Profit), ecologisch (Planet) en sociaal (People) gebied.

De ligging op het mooie eiland Texel, gecombineerd met de rust, ruimte en natuur waarvoor de gasten het eiland bezoeken, geeft onze verbondenheid met de natuur en samenleving richting.

Onze locaties liggen zonder uitzondering in of dichtbij natuurgebieden op Texel. Deze setting speelt samen met de keuze voor het eiland Texel een cruciale rol in het keuzeproces van onze gasten. Duurzaamheid speelt een steeds grotere rol bij het keuzeproces van de gast. Steeds meer gasten zijn bereid meer te betalen voor een beter milieu. Het gaat niet meer alleen om het genieten in en van de natuur, maar ook om het behoud ervan.

Nagenoeg al onze locaties zijn inmiddels Green Key gecertificeerd. Green Key is het internationale duurzaamheidskenmerk in de recreatiebranche.

Naast 'normale' duurzame maatregelen zoals vermindering van het watergebruik, minder energieverbruik, het scheiden van afvalstromen, elektrische voertuigen, aanleg van zonnepanelen en ledverlichting wordt bij nieuwe ontwikkelingen waar mogelijk zo duurzaam mogelijk gebouwd. Denk aan het

← *Het drijvende zonnepanelenveld bij Golfbaan De Texelse*

zonnepanelenveld bij Golfbaan De Texelse, de nieuwste technieken bij het zwembad op Vakantiepark De Krim, de Evenementenhal Texel die volledig gasloos is en de toepassing van zonnepanelen en warmtepompen bij Villapark De Koog.

Bij onze bedrijfsactiviteiten werken we zo veel mogelijk samen met lokale partijen. De keuze van materialen en duurzaamheid maatregelen hebben geleid tot verschillende subsidies. In 2021 ontvingen we onder andere subsidie uit de revitaliseringsfonds De Kop Werkt!, voor een natuurtoets op Camping Loodsmansduin.

We werken samen met organisaties als Staatsbosbeheer, Nationaal Park Duinen van Texel, Waddenzee, Vogelbescherming en de KNRM. Daarnaast ondersteunen we een groot aantal Texelse sportverenigingen via sponsoring en dragen we bij aan diverse maatschappelijke en culturele initiatieven.

De doelstellingen van ons MVO-beleid willen we graag concreet en meetbaar maken. Daarvoor zijn een aantal KPI's bepaald die periodiek de tevredenheid bij onze stakeholders zullen meten. Naast uiteraard onze rendementsdoelstelling komen onder andere de medewerkerstevredenheid, de gasttevredenheid, onze CO_2-reductie en onze Green Key doelstellingen daarbij aan de orde.

85

waterverbruik in liters per gastovernachting (2020: 95 liter)

721.463

opgewekte energie in kWh

Green Key is hét internationale keurmerk voor duurzame bedrijven in de recreatie- en vrijetijds-branche en zakelijke markt. Alle exploitaties van De Krim doen er alles aan om het milieu te sparen, zonder dat onze gasten inleveren op comfort en kwaliteit. We zetten daarbij graag een stap verder dan de normale wet- en regelgeving vereist.

Golfbaan De Texelse

In september zijn we gestart met de sloop van het clubhuis en gestart met de diverse werkzaamheden op Golfbaan De Texelse. In april verwachten we het nieuwe clubhuis in gebruik te kunnen nemen. De belangrijkste andere wijzigingen zijn het verleggen van de toegangsweg, het verplaatsen van twee par3 holes, het verlengen van de driving range en de aanleg van een extra waterberging waar op termijn ruim 1.100 zonnepanelen geplaatst kunnen worden.

Het nieuwe clubhuis heeft de vorm van een Texels strandpaviljoen en past qua grootte en vorm uitstekend in het landschap. Het gebouw is onderkelderd en heeft een bebouwd oppervlakte van 1.000 m^2. Het uitzicht vanuit het restaurant en het omliggende terras, gelegen op 1,60 m hoogte, is werkelijk fantastisch. We zullen het restaurant wat hoger positioneren dan onze overige restaurants en verwachten naast uiteraard de golfspelers een grote aanloop van gasten van Vakantiepark De Krim en overige gasten en inwoners van Texel.

De COVID-19 crisis heeft een onverwacht positieve uitwerking op Golfbaan De Texelse. Evenals in 2020 hebben we een ongekend druk jaar beleefd. De golfsport leent zich natuurlijk uitermate goed om juist in deze aparte tijden toch te kunnen bewegen en sportief in de buitenlucht bezig te zijn.

De vaak wat oudere golfliefhebber met relatief veel vrije tijd wist De Texelse goed te vinden nu het traditionele tripje met elkaar, vrienden of familie naar het buitenland niet mogelijk bleek. Het blijft mooi om te zien hoe bijzonder goed onze onderscheidende golfbaan gewaardeerd wordt. Met name voor een commerciële golfbaan als De Texelse met relatief weinig leden is dat natuurlijk van eminent belang. De vele enthousiaste reacties zullen ongetwijfeld zorgen voor veel terugkerende gasten en nieuwe Texelpromotors.

← *Een uitdagende 18 holes baan in een bijzondere duinsetting*

104

restaurantstoelen

110

terrasstoelen

37.130

aantal spelers in 2021

Vooruitzichten

De Krim Texel gaat een volgende fase in. De fase van hergroeperen en gereedmaken voor de volgende stap voorwaarts:

- Stroomlijnen interne organisatie
- Vervangen en renoveren algemene voorzieningen
- Afvlakking omzetgroei en meer nadruk op kostenbeheersing
- Vormgeven maatschappelijke richting van De Krim

We hebben in 2021 onze lange termijn strategie opnieuw gedefinieerd. We hebben keuzes gemaakt voor de thema's waarop we ons de komende jaren zullen richten.

Extra aandacht zal er zijn voor digitalisering en automatisering van onze processen, duurzaamheid en de energietransitie, nieuwe verslaggevingsvereisten en gast- en medewerkerstevredenheid.

We hebben een goede balans gevonden voor enerzijds de thema's en initiatieven voor de komende 5 jaren en anderzijds zijn we bewust aan de slag gegaan met voorbereidingen voor de fase daarna.

De komende jaren zal maatschappelijk verantwoord ondernemen nog explicieter verankerd worden in onze lange termijn strategie.

Per 1 januari 2021 zijn diverse managementposities opnieuw ingevuld. Goed voor de ontwikkeling van onze

In het animatieprogramma is aandacht voor de unieke natuur op Texel

Modern ingerichte villa op bungalowpark 't Hoogelandt

medewerkers en zeker ook positief voor onze organisatie. Zo kunnen we medewerkers met potentie langer aan ons binden en zullen een frisse blik en nieuwe ideeën bijdragen aan het versterken van onze organisatie.

Na de vele grote ontwikkelingen van de afgelopen jaren (uitbreiding golfbaan, zwembad, Evenementenhal, nieuwe chalets, Villapark De Koog) met een forse impact op groei en resultaat, zal de komende tijd meer nadruk liggen op de vervanging en renovatie van algemene voorzieningen (paden, wegen, daken, toiletgebouwen, wifi, elektra).

Belangrijke geplande investeringen in 2022 en 2023 zijn:

- Vervanging van laatste serie chalets uit 2004 op Vakantiepark De Krim
- Vervanging van 5 toiletgebouwen op Camping Kogerstrand
- Vervanging van 1 toiletgebouw op Camping Loodsmansduin
- PV-installatie op dak van het zwembad met 565 zonnepanelen
- Verzwaring infrastructuur op Camping Kogerstrand (van 6A naar 16A)
- Renovatie receptie, kantoorgebouw en restaurants op Vakantiepark De Krim

Dankzegging

We willen graag de eigenaren van onze bungalows en appartementen, de jaar- en seizoenplaatshouders, de pachters en de vele bedrijven en organisaties die direct of indirect betrokken zijn geweest bij de vele activiteiten hartelijk danken voor de zeer plezierige samenwerking in het afgelopen jaar.

Een speciaal woord van dank aan onze medewerkers. De grote inzet, betrokkenheid en de veel geroemde gastvrijheid zijn onmisbare factoren in het succes van onze onderneming.

Texel, 28 maart 2022

Iwan Groothuis
Directeur

Corporate governance

Hoofdlijnen corporate governance structuur
N.V. Exploitatiemaatschappij De Krim is een naar Nederlands recht opgerichte vennootschap met een Directie en een onafhankelijke Raad van Commissarissen, de zogenaamde two-tier bestuursstructuur. De statutaire Directie van Exploitatiemaatschappij De Krim N.V. wordt in dit jaarverslag aangeduid als Directie of als bestuurder. Hierna zijn de hoofdlijnen van de huidige structuur opgenomen.

Directie
De Directie is belast met het bestuur van de vennootschap, de strategie en de inzet van middelen en mensen. De Directie houdt de Raad van Commissarissen op de hoogte van de gang van zaken, overlegt met de Raad van Commissarissen over alle belangrijke aangelegenheden en legt belangrijke besluiten ter goedkeuring voor aan de Raad van Commissarissen en/of de Algemene Vergadering. De Raad van Commissarissen geeft de Algemene Vergadering kennis van de voorgenomen benoeming van een directeur.
De Raad van Commissarissen benoemt de Directie en kan een directeur te allen tijde schorsen en ontslaan. De beloning en de verdere voorwaarden voor aanstelling van iedere directeur worden bepaald door de Raad van Commissarissen en zijn gebaseerd op het beleid zoals dat door de Algemene Vergadering is vastgesteld.

Raad van Commissarissen
De Raad van Commissarissen oefent toezicht uit op het beleid van de Directie en op de algemene gang van zaken. Hij staat de Directie met advies terzijde. Bij de vervulling van hun taak richten de commissarissen zich naar het belang van de vennootschap. De Directie verschaft de Raad van Commissarissen tijdig de voor de uitoefening van diens taak noodzakelijke gegevens.
De commissarissen worden benoemd door de Algemene Vergadering, op voordracht van de Raad van Commissarissen. Een commissaris treedt uiterlijk af per het tijdstip van sluiting van de Algemene Vergadering, eerstvolgend op de dag gelegen vijf jaar na zijn laatste benoeming en is eenmaal herbenoembaar. De bezoldiging van ieder lid van de Raad van Commissarissen wordt vastgesteld door de Algemene Vergadering. De Raad van Commissarissen benoemt uit zijn midden een voorzitter en een plaatsvervangend voorzitter. Hij benoemt (al dan niet uit zijn midden) een secretaris.
De Raad van Commissarissen heeft een Audit Commissie ingesteld, die uit twee commissarissen bestaat. De Raad van Commissarissen heeft een Remuneratie- en Benoemingscommissie ingesteld, die uit twee commissarissen bestaat.

Algemene Vergadering
Jaarlijks binnen vijf maanden na afloop van het boekjaar wordt de jaarvergadering gehouden. Buitengewone Algemene Vergaderingen kunnen, indien nodig, door de Raad van Commissarissen of de Directie bijeengeroepen worden of door een of meerdere aandeelhouders die gezamenlijk ten minste 10% van het geplaatste aandelenkapitaal vertegenwoordigen.
De agenda voor de Algemene Vergadering bevat naast de statutair vastgelegde punten, ook andere voorstellen van de Raad van Commissarissen, de Directie dan wel van aandeelhouders die tezamen ten minste 1% van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigen.
De belangrijkste bevoegdheden van de Algemene Vergadering zijn:

- De behandeling en vaststelling van de jaarrekening en het verlenen van decharge aan de Directie voor het gevoerde beleid en aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht over het afgelopen verslagjaar.
- Het besluiten over wijziging van de statuten of ontbinding van de vennootschap, met een meerderheid van twee derde van de uitgebrachte stemmen die meer dan de helft van het geplaatst kapitaal vertegenwoordigen.
- Het vaststellen van de winstbestemming
- Het verrichten van al hetgeen de wet overigens voorschrijft.

Beschermingsconstructies
Exploitatiemaatschappij De Krim hanteert een statutair vastgelegde kwaliteitseis waarin het door aandeelhouders te houden aandelen is gemaximeerd. Ook kunnen aandelen enkel door natuurlijke personen worden gehouden. Daarnaast is een Stichting Continuïteit opgericht, die in geval van een vijandige overname een meerderheid van de stemgerechtigheid kan verkrijgen.

Bestuurdersverklaring

Tegenstrijdige belangen
Er zijn in 2021 geen transacties geweest met mogelijke tegenstrijdige belangen van materiele omvang met bestuurders of commissarissen.

Bedrijfsethiek
Vertrouwen is essentieel voor het goed en succesvol functioneren van ons bedrijf. Naast het vertrouwen van onze medewerkers in De Krim, gaat het evenzeer om het vertrouwen van gasten, leveranciers, aandeelhouders, financiële instellingen, gemeente, media en maatschappelijke organisaties op Texel.
Vertrouwen verdienen en houden is echter niet vanzelfsprekend. Vertrouwen dient voortdurend te worden waargemaakt en onderhouden door het juiste gedrag. Dat is een permanente opdracht voor de Directie, de commissarissen en de medewerkers van De Krim en onder andere verankerd in het Directiereglement, het Regelement RVC, Integriteitsbeleid en Beleid ongewenst gedrag.

Naleving van de code
De Governance Code NV Exploitatiemaatschappij De Krim (hierna de Code De Krim) heeft als doel richting te geven aan het bestuur en toezicht van de onderneming en de samenwerking met de relevante stakeholders. Hoewel De Krim geen beursgenoteerde onderneming is, is er breed draagvlak om bij de governance van de onderneming de Corporate Governance Code als uitgangspunt te nemen (de herziene code van 2016 zoals gepubliceerd op https://www.mccg.nl/de-code). De Corporate Governance Code bevat principes en best practice bepalingen die verhoudingen reguleren tussen het bestuur, de raad van commissarissen en de (algemene vergadering van) aandeelhouders. De principes kunnen worden opgevat als breed gedragen algemene opvattingen over goede governance. De principes zijn uitgewerkt in concrete best practice bepalingen.

Exploitatiemaatschappij De Krim onderschrijft de principes en best practice bepalingen van de Code, met uitzondering van de best practice bepalingen 1.6.5 ('Vertrek van de externe accountant'), 1.7.6 ('Aanwezigheid externe accountant bij vergaderingen raad van commissarissen'), 2.1.7 ('Onafhankelijkheid raad van commissarissen'), 2.2.1 ('Benoemings- en herbenoemingstermijnen bestuurders') 2.2.2 ('Benoemings- en herbenoemingstermijnen commissarissen'), 2.3.4 ('Samenstelling commissies'), 3.4.2 ('Overeenkomst bestuurder'), 4.2.2 ('Beleid bilaterale contacten met aandeelhouders'), 4.2.3 ('Bijeenkomsten en presentaties'), 4.2.4 ('Plaatsing informatie op afzonderlijk gedeelte website'), 4.2.5 ('Contacten bestuur met pers en analisten'), 4.3.4 ('Stemrecht financieringspreferente aandelen'), 4.3.5 ('Publiceren stembeleid institutionele beleggers') en 4.3.6 ('Verslag uitvoering stembeleid institutionele beleggers').

Daarnaast zijn de gehele paragraaf 4.4 en geheel hoofdstuk 5 ('One-tier bestuursstructuur') niet van toepassing bij N.V. Exploitatiemaatschappij De Krim.

Alle afwijkingen zijn permanent en niet tijdelijk. De eigenheid van De Krim heeft tot gevolg dat bepaalde begrippen uit de Corporate Governance Code niet worden gebruikt. Aanvullende informatie voor de afwijkingen is toegelicht in Code De Krim en zijn passend bij de cultuur en structuur van De Krim. De gehele Governance Code NV Exploitatiemaatschappij De Krim is gepubliceerd op de website www.krim.nl.

Bestuurdersverklaring
Ingevolge wettelijke bepalingen verklaart de bestuurder, voor zover hem bekend:

1. De jaarrekening, zoals opgenomen op de pagina's 47 tot en met 73 van dit verslag, geeft een getrouw beeld van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst over het boekjaar 2021 van N.V. Exploitatiemaatschappij De Krim en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
2. Het bestuursverslag, zoals opgenomen op de pagina's 9 tot en met 38 van dit verslag, geeft een getrouw beeld omtrent de toestand op de balansdatum, de gang van zaken gedurende het boekjaar van N.V. Exploitatiemaatschappij De Krim en van de met haar verbonden ondernemingen, waarvan de gegevens in de jaarrekening zijn opgenomen. In het bestuursverslag zijn de wezenlijke risico's waarmee De Krim wordt geconfronteerd beschreven.

De Cocksdorp, 28 maart 2022

I. Groothuis
Directeur

2.

Bericht van de Raad van Commissarissen

Algemeen

De Raad van Commissarissen (Raad) heeft in haar toezichthoudende rol een terugkerend aantal thema's waar gedurende het jaar aandacht aan wordt besteed. Daarbij wordt gewerkt met een jaarkalender die ervoor zorgt dat er geen onderwerpen onbesproken blijven. De agenda wordt naast de punten uit de jaarkalender aangevuld met actualiteiten vanuit de maandcijfers, marktontwikkelingen en -kansen, belangrijke projecten en onderwerpen zoals ontwikkelingen in de personele organisatie, governance en de positie van De Krim op Texel.

Het verslagjaar 2021 is net als het voorgaande aanzienlijk beïnvloed door de COVID-19 pandemie. De onderneming heeft opnieuw op vele momenten te maken gekregen met veranderde omstandigheden en regels, op vele gebieden. Het team van De Krim verdient een groot compliment voor de wijze waarop hiermee is omgegaan. Uiteindelijk hebben de bijzondere omstandigheden, waarbij veel Nederlanders een vakantie in eigen land vierden, bijgedragen aan het beste financiële resultaat in de geschiedenis.

Begin van het jaar waren we in lockdown en was onduidelijk hoe de pandemie en de bijbehorende maatregelen zich zouden ontwikkelen. De bestuurder heeft daarom besloten voor Q1 NOW-steun aan te vragen. De Krim kwam vanwege haar sterke seizoenspatroon, ondanks het goede resultaat, in aanmerking voor NOW-steun. De bestuurder is met de Raad in overleg getreden over de vraag of het wenselijk is deze NOW-steun terug te storten. Met de bestuurder was de Raad unaniem van oordeel dat het maatschappelijk juist is de steun terug te storten. De regeling is bedoeld voor ondernemingen die dankzij de crisis niet in staat zijn het personeel te betalen en behouden, hiervan is bij De Krim geen sprake geweest. Wij zijn verheugd dat bij consultatie van de houders van prioriteitsaandelen de overgrote meerderheid van de aandeelhouders het besluit van de bestuurder ondersteunt.

Bijeenkomsten

Tijdens het verslagjaar heeft regelmatig overleg plaatsgevonden tussen het bestuur en de Raad. Tijdens deze overlegvormen zijn de resultaten van de vennootschap nauwlettend gevolgd, evenals de voortgang van het vastgestelde investeringsprogramma en strategie. Buiten de reguliere vergaderingen om is tussen het bestuur en commissarissen frequent contact onderhouden, onder meer over de impact van de pandemie en de gevolgen van de ingestelde maatregelen.
Door deze maatregelen moesten een aantal vergaderingen noodgedwongen online worden gehouden. In totaal hebben wij zes reguliere vergaderingen gehouden en een aantal extra vergaderingen waarin specifieke onderwerpen zijn behandeld. Bij alle vergaderingen was steeds de voltallige Raad vertegenwoordigd.

Strategie

Zoals in het bestuursverslag valt te lezen, heeft de bestuurder met zijn directieteam gewerkt aan een herijking van de lange termijn visie voor De Krim. Deze herijking was noodzakelijk omdat de marktomstandigheden snel veranderen. Een voor de Raad belangrijk aspect is de rol van De Krim op Texel. We hebben uitvoerig met het directieteam stil gestaan bij het maatschappelijk draagvlak en de maatschappelijke rol van de onderneming. Het voorstel van de bestuurder voor een nieuwe afwegingskader voor besluitvorming heeft onze volle ondersteuning. Een bloeiende toekomst voor de onderneming is afhankelijk van een bloeiend Texel.

Governance De Krim

In 2019 is een start gemaakt met de verbetering van de governance van De Krim. Vanwege de pandemie heeft de vaststelling van de reglementen vertraging opgelopen. De Governance Code De Krim, waarbij de Corporate Governance Code als uitgangspunt wordt genomen, en de specifieke reglementen zijn op 7 juli 2021 vastgesteld.

Samenstelling Raad van Commissarissen

Gedurende het verslagjaar 2021 was de samenstelling van de Raad van Commissarissen als volgt:

Raad van Commissarissen

Naam	Benoemd	Aftredend/ herkiesbaar	Hoofdfunctie	Functie	Commissie
Kees den Ouden (61)	2015 & 2020	2025	Adviseur/toezichthouder	Vice-voorzitter	Audit
Cindy van Atteveldt (49)	2020	2025	Lid Raad van Bestuur/ bestuurder BNG Bank		Audit (voorzitter)
Pieter Siebinga (60)	2020	2025	Interim directeur-bestuurder Fonds Cultuur + Financiering		Benoeming- & remuneratie
Dirk van der Beek (57)	2019	2024	Ondernemer	Voorzitter	Benoeming- & remuneratie
Niels Kossen (50)	2018	2023	Ondernemer		Liaison Ondernemingsraad
Erwin van der Linde (57)	2017	2022	Ondernemer		Benoeming- & remuneratie (voorzitter)

Met uitzondering van de heer Van der Linde gelden alle commissarissen als onafhankelijk volgens de best practice bepalingen 2.1.7 t/m 2.1.9 van de Nederlandse Corporate Governance Code. De dochter van de heer Van der Linde is werkzaam als managementtrainee bij De Krim, hiermee geldt hij niet als onafhankelijk commissaris.

Auditcommissie

De Auditcommissie bereidt de besluitvorming van de Raad van Commissarissen voor over het toezicht op de integriteit en kwaliteit van de financiële verslaggeving van de vennootschap en op de effectiviteit van de interne risicobeheersings- en controlesystemen van de vennootschap.

De Auditcommissie bestond in 2021 uit Cindy van Atteveldt (voorzitter) en Kees den Ouden vanuit de Raad van Commissarissen.

De Auditcommissie heeft de wens uitgesproken vanaf 2021 vier maal bijeen te komen met de bestuurder en/of financieel directeur van De Krim, waarbij minimaal twee maal de externe accountant aanwezig is. Aanwezigheid van de Auditcommissieleden was 100%.

De Algemene Vergadering heeft op 17 mei 2021 DTG Accountants & Adviseurs benoemd tot externe accountant voor de controle van de jaarrekening 2021.

Het bestuur heeft de jaarrekening 2021 opgesteld. De jaarrekening is gecontroleerd door DTG Accountants & Adviseurs, waarvan de verklaring in het verslag is opgenomen. De Auditcommissie heeft op 4 oktober 2021 met DTG Accountants de controle-opdracht besproken en hierbij aandacht gevraagd voor specifieke aandachtspunten. Aandachtspunten bij de controle zijn de continuïteitsveronderstelling (i.v.m. COVID-19) en transacties gerelateerd aan bestuurders/ commissarissen. Met de accountant is een werkwijze besproken conform de werkwijze beschreven in de Corporate Governance Code.

Op 24 maart 2022 heeft de Auditcommissie zonder bijzijn van het bestuur gesproken over de uitvoering van de controle en in aanwezigheid van het bestuur de bevindingen besproken. Naar aanleiding van het gesprek en de verstrekte verklaring van de externe accountant heeft de Auditcommissie de Raad van Commissarissen positief geadviseerd over het accepteren van de jaarrekening.

De Krim heeft gelet op haar omvang en complexiteit geen afzonderlijke auditfunctie. Om een stabiel controle raamwerk te waarborgen wordt er naast interne ook externe expertise ingezet (adviserende en controlerende accountant). De Auditcommissie beziet vanaf 2021 jaarlijks of deze opzet nog adequaat wordt geacht. In 2021 is dit overwogen. Hierbij is ook de opinie van de externe accountant gehoord. Besloten is, gelet op haar omvang en complexiteit, geen afzonderlijke auditfunctie in te richten.

Benoemings- en remuneratiecommissie

In 2020 is een Benoemings- en remuneratiecommissie ingesteld. De commissie voert haar taken uit volgens het reglement van de Benoemings- en remuneratie-commissie. De commissie adviseert de Raad inzake werving, selectie, (her)benoeming, beoordeling en bezoldiging van zowel het bestuur als de Raad van Commissarissen en bereidt de besluitvorming van de Raad van Commissarissen daaromtrent voor. In 2021 zijn de eerste stappen gezet om te komen tot een nieuw beloningsbeleid voor de bestuurder.

Gedurende het verslagjaar heeft de Benoemings- en remuneratiecommissie drie keer overleg gevoerd. Hierbij waren de zittende commissieleden allen vertegenwoordigd.

De Benoemings- en remuneratiecommissie bestond in 2021 uit Erwin van der Linde (voorzitter), Dirk van der Beek en Pieter Siebinga vanuit de Raad van Commissarissen.

Diversiteit

Op dit moment wordt in de Raad van Commissarissen één van de zes zetels ingenomen door een vrouw. In het directieteam van De Krim zijn de verhoudingen precies verdeeld, deze bestaat uit twee vrouwen en twee heren. Leden van de Directie en de Raad zullen ook in de toekomst worden geselecteerd op basis van brede ervaring, achtergronden, vaardigheden, kennis en inzichten, waarbij het belang van een evenwichtige samenstelling nadrukkelijk meegewogen zal worden.

Beoordeling functioneren

De Raad heeft zoals gebruikelijk eenmaal buiten aanwezigheid van het bestuur vergaderd, waarbij onder andere is gesproken over het functioneren van het bestuur en ons eigen functioneren, onze relatie tot het bestuur, de managementontwikkelingen en de wijze waarop door het bestuur uitvoering wordt gegeven aan de strategie voor de lange termijn waardecreatie.
Met de bestuurder heeft een evaluatiegesprek plaats-gevonden en zijn afspraken gemaakt over de aandachtspunten voor de komende jaren.

De Benoemings- en remuneratiecommissie heeft met de bestuurder afspraken gemaakt over de wijze waarop in de toekomst het functioneren wordt beoordeeld.
We zullen van een eenmalig beoordelingsgesprek per jaar overgaan tot drie gesprekken: een gesprek waarin afspraken worden gemaakt, een voortgangs-/ functioneringsgesprek medio het verslagjaar en een beoordelingsgesprek aan het einde van het jaar.

Ondernemingsraad

Na een kennismaking met de voltallige Raad en Ondernemingsraad eind 2020 is het door de pandemie met bijbehorende maatregelen in 2021 niet meer gelukt om fysiek bij elkaar te komen. Wel heeft er een overleg plaatsgevonden tussen commissaris Niels Kossen en de voorzitter van de Ondernemingsraad, waarin de algemene gang van zaken van De Krim is besproken. Bovendien is in dit overleg een plan opgevat om de commissarissen in tweetallen een dagdeel mee te nemen in de eigen werkomgeving van ieder afzon-derlijk OR-lid. Los hiervan worden in 2022 nog twee contactmomenten met de OR gepland.

Jaarrekening 2021

Naar aanleiding van de verstrekte verklaring van de externe accountant en het advies van de Auditcommissie hebben wij ons met de jaarrekening kunnen verenigen. Wij stellen aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor:

- de jaarrekening 2021 vast te stellen en goed te keuren;
- het voorstel tot reservering van de winst, aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders ter beschikking gestelde bedrag, zoals beschreven op pagina 73 over te nemen en goed te keuren;
- het bestuur décharge te verlenen voor het gevoerde beleid;
- onze Raad décharge te verlenen voor het gehouden toezicht.

Tot slot

Eind maart bij het schrijven van dit verslag worden we opnieuw geconfronteerd met de grilligheid van het leven. Terwijl we in de eindfase van de coronapandemie lijken te zitten zorgt de oorlog in Oekraïne voor veel onzekerheid. We wensen iedereen toe dat we snel weer in vrede kunnen samenleven.

Raad van Commissarissen
N.V. Exploitatiemaatschappij De Krim

Dirk van der Beek, voorzitter
Kees den Ouden, vice-voorzitter
Erwin van der Linde
Niels Kossen
Cindy van Atteveldt
Pieter Siebinga

3.

Jaarrekening

a) Geconsolideerde balans per 31 december 2021

(vóór voorstel winstverdeling)

		31-12-2021	31-12-2020
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1	63.827	-
Materiële vaste activa	2	81.934.537	82.208.806
Financiële vaste activa	3	74.520	90.520
		82.072.884	**82.299.326**
Vlottende activa			
Voorraden	4	273.505	233.582
Vorderingen	5	1.441.479	1.424.926
Liquide middelen	6	8.189.905	4.423.996
		9.904.889	**6.082.504**
		91.977.773	**88.381.830**
PASSIVA			
Groepsvermogen	7	**45.540.294**	**43.475.762**
Voorzieningen	8	**3.657.139**	**4.530.510**
Langlopende schulden	9	**24.466.382**	**24.659.030**
Kortlopende schulden	10	**18.313.958**	**15.716.528**
		91.977.773	**88.381.830**

b) Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2021

		2021		2020	
		€	€	€	€
Netto-omzet		**30.747.164**		**24.647.445**	
Kostprijs van de omzet		-2.712.163		-2.052.992	
Brutowinst			**28.035.001**		**22.594.453**
Personeelskosten	11	11.298.512		8.366.976	
Afschrijvingen	12	5.266.709		4.632.397	
Waardeveranderingen van materiële vaste activa	13	-		82.840	
Overige bedrijfskosten	14	8.012.163		7.491.067	
Som der bedrijfskosten			**24.577.384**		**20.573.280**
Bedrijfsresultaat			**3.457.617**		**2.021.173**
Financiële baten en lasten			-369.776		-337.818
Groepsresultaat voor belastingen			**3.087.841**		**1.683.355**
Vennootschapsbelasting			-1.029.433		-1.625.843
Nettogroepsresultaat na belastingen			**2.058.408**		**57.512**

c) Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2021

		2021		2020
X 1.000	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		3.458		2.021
Aanpassingen voor				
Afschrijvingen	5.486		5.218	
Bijzondere waardeverminderingen	-83		83	
Mutatie voorziening jubilea	-3		36	
		5.400		5.337
Verandering in werkkapitaal				
Mutatie voorraden	-40		53	
Debiteuren	19		-79	
Overige vorderingen	-36		-553	
Kortlopende schulden (exclusief banken)	2.452		427	
		2.395		-230
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		**11.253**		**7.128**
Ontvangen interest	-		-	
Betaalde interest	-370		-338	
Vennootschapsbelasting	-1.809		20	
		-2.179		-318
Kasstroom uit operationele activiteiten		**9.074**		**6.810**
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen (im)materiële vaste activa	-5.987		-5.135	
Ontvangsten financiële vaste activa	16		-38	
Desinvesteringen materiële vaste activa	793		278	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		**-5.178**		**-4.895**
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Dividenduitkering	2		-495	
Verhoging langlopende schulden	1.250		7.573	
Aflossing langlopende schulden	-1.443		-1.012	
Mutatie schulden kredietinstellingen	62		-	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		**-129**		**6.066**
Mutatie geldmiddelen		**3.767**		**7.981**

	2021	2020
X 1.000	€	€
Verloop mutatie geldmiddelen		
Stand per begin boekjaar	4.423	-3.558
Mutatie boekjaar	3.767	7.981
Stand per eind boekjaar	**8.190**	**4.423**

d) Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister
N.V. Exploitatiemaatschappij De Krim is feitelijk en statutair gevestigd op Roggeslootweg 6, 1795 JV te De Cocksdorp en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 37035448.

Algemene toelichting

Informatieverschaffing over schattingen
Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening vormt de leiding van N.V. Exploitatiemaatschappij De Krim zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Informatieverschaffing over consolidatie
De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van N.V. Exploitatiemaatschappij De Krim en de met N.V. Exploitatiemaatschappij De Krim verbonden groepsmaatschappijen. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin N.V. Exploitatiemaatschappij De Krim een meerderheidsbelang heeft, of waarin op een andere wijze een overwegende invloed wordt uitgeoefend.

De vennootschap staat aan het hoofd van een groep vennootschappen waarvan de volgende vennootschappen deel uit maken en als zodanig in de consolidatie zijn betrokken:

- N.V. Exploitatiemaatschappij De Krim te De Cocksdorp;
- De Krim Texel B.V. te De Cocksdorp (100%-belang);
- De Texelse Golfbaan B.V. te De Cocksdorp (100%-belang, middellijk via De Krim Texel B.V.);
- Vakantiepark de Krim B.V. te De Cocksdorp (100%-belang, middellijk via De Krim Texel B.V.);
- Molenbos B.V. te De Cocksdorp (100%-belang, middellijk via De Krim Texel B.V.);
- Texelcampings B.V. te De Cocksdorp (100%-belang, middellijk via De Krim Texel B.V.);
- Hoogelandt B.V. te De Koog (100%-belang, middellijk via De Krim Texel B.V.);
- Villapark De Koog B.V. te De Koog (100%-belang, middellijk via Hoogelandt B.V.).

De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd.

De financiële gegevens van N.V. Exploitatiemaatschappij De Krim zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de enkelvoudige winst-en-verliesrekening van N.V. Exploitatiemaatschappij De Krim conform artikel 2:402 BW slechts het aandeel in de winst/het verlies na belasting van ondernemingen waarin wordt deelgenomen en het overige resultaat na belasting.

Ten aanzien van de in de consolidatie begrepen deelnemingen is een aansprakelijkheidsstelling overeenkomstig artikel 403, Titel 9, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek afgegeven.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld
De jaarrekening is opgesteld volgens de algemene bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. De geformuleerde grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Voorzover niets anders is vermeld, zijn de activa en passiva opgenomen tegen de nominale waarde.

De cijfers voor 2020 zijn, waar nodig, geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2021 mogelijk te maken.

Financiële leases
De vennootschap heeft één leasecontract.
Deze post is geactiveerd in de balans tegen de reële waarde van het actief of de lagere contante waarde van de minimale leasetermijnen. De te betalen leasetermijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in een aflossings- en een rentecomponent. De leaseverplichtingen worden exclusief de rentecomponent opgenomen onder de langlopende schulden.

Operationele leases
De vennootschap heeft leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als

operationele leasing. Leasebetalingen worden op lineaire basis verwerkt in de geconsolideerde winsten verliesrekening over de looptijd van het contract.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa
De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld.

Materiële vaste activa
Bedrijfsgebouwen worden gewaardeerd op historische kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur. Afschrijvingen worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Andere vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs of vervaardigingsprijs verminderd met afschrijvingen. De afschrijvingen zijn berekend volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur. Volledig afgeschreven inventarissen worden niet opgenomen.

Financiële vaste activa
De overige effecten worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde. De overige vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa
N.V. Exploitatiemaatschappij De Krim beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief. De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt. Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.
Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Voorraden
De handelsvoorraden worden gewaardeerd tegen een vaste verrekenprijs (VVP) of lagere marktwaarde. Prijsverschillen worden direct verwerkt in de winst- en verliesrekening. De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs (alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging) en gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de samenstelling gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten. De marktwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Waar nodig is rekening gehouden met afwaarderingen wegens incourantheid.

Vorderingen
Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. Kortlopende vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

Actieve belastinglatentie vennootschapsbelasting
Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd indien in redelijk mate kan worden aangenomen dat deze zullen worden gerealiseerd. Belastinglatenties worden gewaardeerd op de contante waarde, waarbij een tarief van 15% in acht wordt genomen, gelijk aan die bij de voorziening latentie vennootschapsbelasting wordt gehanteerd.

Liquide middelen
Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorziening voor pensioenverplichtingen
De vennootschap N.V. Exploitatiemaatschappij De Krim heeft diverse pensioenregelingen. Deze regelingen worden gefinancierd door afdrachten aan verzekeringsmaatschappijen en bedrijfstakpensioenfondsen.
De vennootschap kent zowel toegezegde-bijdrageregelingen als een toegezegd-pensioenregeling. De dekkingsbijdrage van het pensioenfonds bedroeg eind januari 2022 102,2%.

Toegezegde-bijdrageregelingen
Bij toegezegde-bijdrageregelingen betaalt de vennootschap bijdragen aan pensioenverzekeraars en heeft de vennootschap geen verdere betalingsverplichtingen dan deze bijdragen. De bijdragen worden als kostenpost opgenomen wanneer deze verschuldigd zijn.

Toegezegd-pensioenregeling
De vennootschap is deels aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds voor de Recreatie en deels bij het bedrijfstakpensioenfonds voor de Horeca en Catering. De door de fondsen verzorgde pensioenregelingen zijn verwerkt als zou sprake zijn van een toegezegde-bijdrageregeling. Dit omdat de vennootschap in geval van een tekort geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan door hogere toekomstige premies.

Voorzieningen voor belastingverplichtingen
De voorziening voor latente belastingverplichtingen heeft betrekking op tijdelijke verschillen tussen het commerciële en fiscale vermogen, contant gemaakt tegen een percentage van 15%. De schatting van het gehanteerde percentage van 15% is gebaseerd op de verwachte gemiddelde levensduur van de onroerende zaken, contant gemaakt tegen een disconteringsvoet van 3%.

Overige voorzieningen
De overige voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde van de voor de afwikkeling van de voorziening naar verwachting noodzakelijke uitgaven.

Langlopende schulden
Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden, worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Kortlopende schulden
Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde. Kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat
Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen, kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen en toegerekend aan het verslagjaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd cq. de diensten zijn verricht. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Omzetverantwoording
De netto-omzet is de opbrengst van aan derden geleverde goederen en diensten onder aftrek van eventuele kortingen, bonussen en van omzetbelasting.

Bruto-bedrijfsresultaat
De brutowinst bestaat uit de netto-omzet, de overige bedrijfsopbrengsten minus de kosten van grond- en hulpstoffen en de kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten.

Afschrijvingen op immateriële vaste activa
De afschrijvingen op immateriële vaste activa wordt berekend op basis van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs.

Afschrijvingen op materiële vaste activa
De afschrijvingen op bedrijfsgebouwen worden berekend op basis van historische kostprijs. Op terreinen wordt niet afgeschreven. De afschrijving op andere vaste activa wordt berekend op basis van de aanschaffingsprijs. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Overige bedrijfskosten
De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. De subsidies uit hoofde van de regeling Stimulering Duurzake Energieproductie zijn in mindering gebracht op de huisvestingskosten.

Financiële baten en lasten
De rentebaten en -lasten betreffen de van derden ontvangen, respectievelijk aan derden betaalde interest.

Belastingen over de winst of het verlies
De belasting over het resultaat wordt berekend over het verantwoorde resultaat, rekening houdend met fiscale faciliteiten.

Kasstroomoverzicht
Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en vennootschapsbelasting zijn verwerkt in de kasstroom uit operationele activiteiten.

e) Toelichting op de geconsolideerde balans

ACTIVA

Vaste activa

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
1) Immateriële vaste activa		
Overige immateriële vaste activa	63.827	-

Immateriële vaste activa

Het verloop van het totaal van de immateriële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

	Overige immateriële vaste activia
	€
Boekwaarde per 1 januari 2021	-
Mutaties	
Investeringen	75.584
Afschrijvingen	-11.757
Saldo mutaties	63.827
Stand per 31 december 2021	
Historische kostprijs	75.584
Cumulatieve afschrijvingen	-11.757
Boekwaarde per 31 december 2021	63.827

Het afschrijvingspercentage op immateriële vaste activa bedraagt 20%.

2) Materiële vaste activa

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	70.903.218	74.169.969
Inventaris en vervoermiddelen	6.984.642	7.721.723
Vooruitbetalingen op materiële vaste activa	4.046.677	317.114
	81.934.537	**82.208.806**

Materiële vaste activa

Het verloop van het totaal van de materiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

	Bedrijfs-gebouwen en -terreinen	Inventaris en vervoer-middelen	Vooruitbetaling op materiële vaste activa	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2021				
Historische kostprijs	85.762.273	13.498.652	317.114	99.578.039
Cumulatieve afschrijvingen	-11.509.464	-5.776.929	-	-17.286.393
Bijzondere waardeverminderingen	-82.840	-	-	-82.840
Boekwaarde per 1 januari 2021	**74.169.969**	**7.721.723**	**317.114**	**82.208.806**
Mutaties				
Investeringen	723.140	1.458.314	4.046.677	6.228.131
Afschrijvingen	-3.290.717	-2.183.961	-	-5.474.678
Desinvesteringen en terugname volledig afgeschreven activa	-919.841	-432.725	-	-1.352.566
Desinvesteringen cumulatieve afschrijvingen	137.827	421.291	-	559.118
Mutatie bijzonderewaardeverminderingen	82.840	-	-	82.840
Overboekingen vooruitbetalingen	-	-	-317.114	-317.114
Saldo mutaties	**-3.266.751**	**-737.081**	**3.729.563**	**-274.269**
Stand per 31 december 2021				
Historische kostprijs	85.565.572	14.524.241	4.046.677	104.136.490
Cumulatieve afschrijvingen	-14.662.354	-7.539.599	-	-22.201.953
Boekwaarde per 31 december 2021	**70.903.218**	**6.984.642**	**4.046.677**	**81.934.537**

Het afschrijvingspercentage op bedrijfsgebouwen en -terreinen bedraagt 0-10% en op inventaris en vervoermiddelen bedraagt het afschrijvingspercentage 5-33%.

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
3) Financiële vaste activa		
Overige effecten	29.020	29.020
Overige vorderingen	45.500	61.500
	74.520	90.520
Overige effecten		
Certificaten van aandelen in de Stichting Administratiekantoor Kantoorpand Emmalaan B.V. (VVV)	14.612	14.612
Aandelen N.V. Texels Eigen Stoomboot Onderneming	8.508	8.508
Aandelen N.V. Luchtvaartterrein Texel	5.000	5.000
Aandelen Coöperatie TexelEnergie U.A.	900	900
	29.020	29.020
Overige vorderingen		
VVE Appartementengebouw "Californië A"	-	14.000
Stichting tot Exploitatie van het Eierlandsche Huis	45.500	47.500
	45.500	61.500

VVE Appartementengebouw "Californië A"

Per 1 juli 2017 is een lening verstrekt van € 34.000 aan VVE Appartementengebouw Californië A.
Op 21 december 2019 en op 21 december 2020 is een bedrag van € 10.000 afgelost.
Op 21 december 2021 is het restant van € 14.000 afgelost.

	2021
	€
Boekwaarde per 1 januari	14.000
Aflossing in boekjaar	-14.000
Boekwaarde per 31 december	-

Stichting tot Exploitatie van het Eierlandsche Huis

Per 1 juli 2020 is een lening verstrekt van € 47.500 aan Stichting tot Exploitatie van het Eierlandsche Huis. De lening loopt tot en met 1 juli 2044. Jaarlijks zal op 1 juli een aflossing worden gedaan van € 2.000 voor het eerst op 1 juli 2021. Er zijn geen zekerheden overeengekomen. Over deze lening wordt geen rente berekend.

	2021
	€
Boekwaarde per 1 januari	47.500
Aflossing in boekjaar	-2.000
Boekwaarde per 31 december	45.500

Vlottende activa

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
4) Voorraden		
Goederen	273.505	233.582
Goederen		
Horeca	52.346	41.512
Detailhandel	50.317	23.590
Golfshop	52.666	80.459
Golfbaan	22.166	16.622
Camping	18.748	11.355
Verbruiksgoederen	77.262	60.044
	273.505	233.582
5) Vorderingen		
Handelsdebiteuren	167.726	186.697
Belastingen en premies sociale verzekeringen	335.332	98.090
Overlopende activa	350.130	179.382
Overige vorderingen	588.291	960.757
	1.441.479	1.424.926
Handelsdebiteuren		
Vorderingen op handelsdebiteuren	167.726	186.697

Een voorziening voor dubieuze debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	333.476	93.759
Actieve belastinglatentie vennootschapsbelasting	1.856	4.331
	335.332	98.090
Overige vorderingen		
Nog te ontvangen NOW-vergoedingen	-	678.161
Te ontvangen bedragen	588.291	282.596
	588.291	960.757
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten	350.130	179.382
6) Liquide middelen		
Kas	64.214	66.208
Kruisposten	325.077	478.082
Rabobank rekening(en)-courant	7.800.614	3.879.706
	8.189.905	4.423.996

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

PASSIVA

7) Groepsvermogen

Voor een toelichting op de mutaties van het eigen vermogen verwijzen wij u naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
8) Voorzieningen		
Latente belastingverplichtingen	3.623.525	4.494.138
Overige voorzieningen	33.614	36.372
	3.657.139	4.530.510

De voorziening latente belastingverplichtingen heeft betrekking op verschillen tussen de commerciële en fiscale waardering van de materiële vaste activa. De voorziening is berekend met een (contante waarde) percentage van 15% (2020: 15%). De contante waarde is berekend, rekening houdend met een disconteringsvoet van 3% (2020: 2%) en een looptijd van 25 jaar. Door stijging van de marktrente is het risicovrije rendement hoger dan vorig jaar, daarnaast was er vorig jaar sprake van een lagere rendementseis vanwege de wereldwijde pandemie. De voorziening dient geheel als langlopend te worden beschouwd.

Latente belastingverplichtingen

	2021	2020
	€	€
Stand per 1 januari	4.494.138	3.695.641
Mutatie ten gevolge van tariefwijziging	-	923.910
Overige mutaties	-870.613	-125.413
Stand per 31 december	3.623.525	4.494.138

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Overige voorzieningen		
Voorziening jubilea	33.614	36.372

Voorzieningen jubilea

De voorziening jubileum-uitkeringen betreft de toekomstige uitkeringen bij jubilea conform het attentiebeleid van De Krim. De voorziening is volledig langlopend.

	2021
	€
Stand per 1 januari	36.372
Mutaties	-2.758
Stand per 31 december	33.614

9) Langlopende schulden

	Stand per 31-12-2021	Aflossings-verplichting	Resterende looptijd > 1 jaar	Resterende looptijd > 5 jaar
	€	€	€	€
Leningen o/g	375.054	-	375.054	375.054
Hypotheken o/g	24.578.228	1.384.631	23.193.597	17.615.107
Overlopende passiva	970.559	88.239	882.320	529.369
Leaseverplichtingen	25.348	9.937	15.411	-
Totaal	**25.949.189**	**1.482.807**	**24.466.382**	**18.519.530**

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Leningen o/g		
Lening Golfbaanleden	375.054	350.064

Lening Golfbaanleden

De Lening Golfbaanleden bestaat uit de verplichte stortingen van de golfclubleden bij toetreding tot de club, een en ander naar rato van het lidmaatschap. Er is geen rente verschuldigd en er zijn tevens geen zekerheden verstrekt.

	2021
	€
Saldo per 1 januari	350.064
Mutatie	24.990
Saldo per 31 december	375.054

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Hypotheken o/g		
Rabobank groenlening 3984.927.487	1.150.000	1.250.000
Rabobank lening 0050.091.659	901.550	1.043.900
Rabobank lening 0050.091.660	1.423.500	1.423.500
Rabobank lening 0050.091.662	4.294.000	4.972.000
Rabobank groenlening 0050.091.661	4.633.000	4.633.000
Rabobank lening 0050.118.860	2.777.000	2.777.000
Rabobank lening 0050.189.757	564.687	-
Rabobank lening 0050.189.758	625.000	-
Rabobank lening 0050.165.979	3.765.000	3.765.000
Rabobank lening 0050.165.978	2.910.720	3.290.400
Lening Landal GreenParks B.V.	149.140	173.428
	23.193.597	23.328.228

Door alle tot de groep behorende vennootschappen zijn onder consolidair verband de volgende zekerheden afgegeven (deze zekerheden dienen tevens voor de overige kredietfaciliteiten van de Rabobank):

- een eerste hypotheekrecht voor een bedrag van € 21.000.000 op de aanwezige onroerende zaken te vermeerderen met € 7.349.999 voor rente, vergoedingen, boeten en kosten op vakantiehuizen op Villapark De Koog aan de Boodtlaan 80 te De Koog;
- een eerste hypotheekrecht op recreatiecomplex aan de Roggeslootweg 3 te De Cocksdorp, kadastraal bekend als sectie A nummers 5581,5749,6412, Texel;
- een vierde hypotheekrecht op recreatiecomplex aan de Roggeslootweg 3 te De Cocksdorp, kadastraal bekend als sectie A nummers 6216, 6217, 6222, 6223, 6224, 6225, Texel;
- een derde hypotheekrecht op recreatiecomplex aan de Roggeslootweg 3 te De Cocksdorp, kadastraal bekend als sectie A nummers 2841, 6236, Texel;
- het hypotheekrecht op alle hierboven genoemde hypothecaire onderpanden aan de Roggeslootweg 3 zijn gevestigd voor een bedrag van € 3.000.000 te vermeerderen met € 1.050.000 voor renten, vergoedingen, boeten en kosten.

Verpanding van:

- alle huidige en toekomstige inventaris;
- alle huidige en toekomstige transportmiddelen;
- alle huidige en toekomstige vorderingen op derden;
- voorraden.

N.V. Exploitatiemaatschappij De Krim is hoofdelijk aansprakelijk voor bovengenoemde schulden bij de Rabobank voor de hele groep.

Rabobank groenlening 3984.927.487
De lening is opgenomen in 2017. De oorspronkelijke hoofdsom bedraagt € 1.600.000 met een looptijd van 10 jaar. De aflossing bedraagt € 100.000 per jaar en in het laatste jaar € 700.000. Per 1 januari 2021 is de lening geherfinancierd waarbij de looptijd is verlengd naar 167 maanden. De aflossing bedraagt € 100.000 per jaar. De rente staat voor 5 jaar vast op 0,95% per jaar.

Voor de verstrekte zekerheden wordt verwezen naar hetgeen hierover is vermeld op bladzijde 60.

	2021
	€
Stand per 1 januari	
Hoofdsom	1.600.000
Cumulatieve aflossing	-250.000
Saldo per 1 januari	1.350.000
Mutaties	
Aflossing	-100.000
Stand per 31 december	
Hoofdsom	1.600.000
Cumulatieve aflossing	-350.000
	1.250.000
Kortlopend deel	-100.000
Saldo per 31 december	1.150.000

Rabobank lening 0050.091.659
De lening is opgenomen in 2018. De oorspronkelijke hoofdsom bedraagt € 1.423.500. De looptijd is 10 jaar. De aflossing bedraagt € 142.350 per jaar. De rente staat vast voor 10 jaar en bedraagt 1,9%. Voor de verstrekte zekerheden wordt verwezen naar hetgeen hierover is vermeld op bladzijde 60.

	2021
	€
Stand per 1 januari	
Hoofdsom	1.423.500
Cumulatieve aflossing	-237.250
Saldo per 1 januari	1.186.250
Mutaties	
Aflossing	-142.350
Stand per 31 december	
Hoofdsom	1.423.500
Cumulatieve aflossing	-379.600
	1.043.900
Kortlopend deel	-142.350
Saldo per 31 december	901.550

Rabobank lening 0050.091.660
De lening is opgenomen in 2018. De oorspronkelijke hoofdsom bedraagt € 1.423.500. De looptijd is 10 jaar en zal aan het einde van de looptijd, op 2 oktober 2028, in zijn geheel worden afgelost. De rente staat vast voor 10 jaar en bedraagt 1,9%.

Voor de verstrekte zekerheden wordt verwezen naar hetgeen hierover is vermeld op bladzijde 60.

	2021
	€
Stand per 1 januari	
Hoofdsom	1.423.500
Saldo per 1 januari	1.423.500
Saldo mutaties	-
Stand per 31 december	
Hoofdsom	1.423.500
Saldo per 31 december	1.423.500

Rabobank lening 0050.091.662
De lening is opgenomen in 2018. De oorspronkelijke hoofdsom bedraagt € 6.780.000. De looptijd is 10 jaar. De aflossing bedraagt € 678.000 per jaar. De rente staat vast voor 5 jaar en bedraagt 1,25%.

Voor de verstrekte zekerheden wordt verwezen naar hetgeen hierover is vermeld op bladzijde 60.

	2021
	€
Stand per 1 januari	
Hoofdsom	6.780.000
Cumulatieve aflossing	-1.130.000
Saldo per 1 januari	5.650.000
Mutaties	
Aflossing	-678.000
Stand per 31 december	
Hoofdsom	6.780.000
Cumulatieve aflossing	-1.808.000
	4.972.000
Kortlopend deel	-678.000
Saldo per 31 december	4.294.000

Rabobank groenlening 0050.091.661

De lening is opgenomen in 2018. De oorspronkelijke hoofdsom bedraagt € 4.633.000. De looptijd is 10 jaar en zal aan het einde van de looptijd, op 2 oktober 2028, in zijn geheel worden afgelost. De rente staat vast voor 10 jaar en bedraagt 1,4%.

Voor de verstrekte zekerheden wordt verwezen naar hetgeen hierover is vermeld op bladzijde 60.

	2021
	€
Stand per 1 januari	
Hoofdsom	4.633.000
Saldo per 1 januari	4.633.000
Saldo mutaties	-
Stand per 31 december	
Hoofdsom	4.633.000
Saldo per 31 december	4.633.000

Rabobank lening 0050.118.860

De lening is opgenomen in 2019. De oorspronkelijke hoofdsom bedraagt € 2.777.000. De looptijd is 9 jaar en zal aan het einde van de looptijd, op 2 oktober 2028, in zijn geheel worden afgelost. De rente staat vast voor 9 jaar en bedraagt 1,9%.

Voor de verstrekte zekerheden wordt verwezen naar hetgeen hierover is vermeld op bladzijde 60.

	2021
	€
Stand per 1 januari	
Hoofdsom	2.777.000
Saldo per 1 januari	2.777.000
Saldo mutaties	-
Stand per 31 december	
Hoofdsom	2.777.000
Saldo per 31 december	2.777.000

Rabobank lening 0050.189.757

De lening is opgenomen in 2021. De oorspronkelijke hoofdsom bedraagt € 625.000. De looptijd is 10 jaar, de aflossing bedraagt € 5.483 per maand, voor het eerst op 28 februari 2022. De rente staat vast voor 5 jaar en bedraagt 0,80%.

Voor de verstrekte zekerheden wordt verwezen naar hetgeen hierover is vermeld op bladzijde 60.

	2021
	€
Saldo per 1 januari	-
Mutaties	
Verhoging	625.000
Stand per 31 december	
Hoofdsom	625.000
	625.000
Kortlopend deel	-60.313
Saldo per 31 december	564.687

Rabobank lening 0050.189.758

De lening is opgenomen in 2021. De oorspronkelijke hoofdsom bedraagt € 625.000. De looptijd is 10 jaar en zal aan het einde van de looptijd, op 1 oktober 2031, in zijn geheel worden afgelost. De rente staat vast voor 5 jaar en bedraagt 0,85%.

Voor de verstrekte zekerheden wordt verwezen naar hetgeen hierover is vermeld op bladzijde 60.

	2021
	€
Saldo per 1 januari	-
Mutaties	
Verhoging	625.000
Stand per 31 december	
Hoofdsom	625.000
Saldo per 31 december	625.000

Rabobank lening 0050.165.979

De lening is opgenomen in 2020. De oorspronkelijke hoofdsom bedraagt € 3.765.000. De looptijd is 10 jaar en zal aan het einde van de looptijd, 15 oktober 2030, in zijn geheel worden afgelost. De rente staat vast voor 5 jaar en bedraagt 0,95%.

Voor de verstrekte zekerheden wordt verwezen naar hetgeen hierover is vermeld op bladzijde 60.

	2021
	€
Stand per 1 januari	
Hoofdsom	3.765.000
Saldo per 1 januari	3.765.000
Saldo mutaties	-
Stand per 31 december	
Hoofdsom	3.765.000
Saldo per 31 december	3.765.000

Rabobank lening 0050.165.978

De lening is opgenomen in 2020. De oorspronkelijke hoofdsom bedraagt € 3.765.000. De looptijd is 10 jaar. De aflossing bedraagt € 379.680 per jaar. De rente staat vast voor 5 jaar en bedraagt 0,90%.

Voor de verstrekte zekerheden wordt verwezen naar hetgeen hierover is vermeld op bladzijde 60.

	2021
	€
Stand per 1 januari	
Hoofdsom	3.765.000
Cumulatieve aflossing	-94.920
Saldo per 1 januari	3.670.080
Mutaties	
Aflossing	-379.680
Stand per 31 december	
Hoofdsom	3.765.000
Cumulatieve aflossing	-474.600
	3.290.400
Kortlopend deel	-379.680
Saldo per 31 december	2.910.720

Lening Landal GreenParks B.V.

De lening Landal GreenParks B.V. is in 1998 opgenomen. Het betreft een 30-jarige annuïteitenlening ter financiering van de golfbaan. Het rentepercentage is vastgesteld op 6,93%. De jaarlijkse annuïteit bedraagt € 36.302.

Als zekerheid is door De Texelse Golfbaan B.V. recht van eerste hypotheek verstrekt terzake van onroerende zaken van de golfbaan.

	2021
	€
Stand per 1 januari	
Hoofdsom	453.780
Cumulatieve aflossing	-257.638
Saldo per 1 januari	196.142
Mutaties	
Aflossing	-22.714
Stand per 31 december	
Hoofdsom	453.780
Cumulatieve aflossing	-280.352
	173.428
Kortlopend deel	-24.288
Saldo per 31 december	149.140

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Overlopende passiva		
Zwembadbijdrage eigenaren	882.320	955.390
	882.320	955.390

Vakantiepark De Krim B.V. heeft van de bungaloweigenaren een bijdrage gevraagd in verband met de realisatie van het zwembad. In totaal heeft Vakantiepark De Krim B.V. hiermee € 1.360.848 geïncasseerd. Deze bijdrage zal verdeeld over 15 jaar vrijvallen ten gunste van de omzet.

	2021
	€
Overlopende passiva	
Boekwaarde per 1 januari	955.390
Ontvangen nieuwe bijdrages	15.970
Vrijval	-87.661
Mutatie kortlopend deel	-1.379
Boekwaarde per 31 december	882.320

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Leaseverplichtingen		
De Lage Landen Vendorlease B.V. 5284940129381	15.411	25.348

De Lage Landen Vendorlease B.V. 5284940129381
Vakantiepark De Krim B.V. heeft in 2020 het leasecontract overgenomen van V.o.f. TexelCars Personenvoer. De hoofdsom bedraagt € 42.532 en wordt in 47 termijnen terugbetaald. De maandelijkse annuïteit bedraagt € 912,41 met een slottermijn van € 5.000. De verschuldigde rente bedraagt 5,5% op jaarbasis.

	2021
	€
Stand per 1 januari	
Hoofdsom	42.532
Cumulatieve aflossing	-7.717
Saldo per 1 januari	34.815
Mutaties	
Aflossing	-9.467
Stand per 31 december	
Hoofdsom	42.532
Cumulatieve aflossing	-17.184
	25.348
Kortlopend deel	-9.937
Saldo per 31 december	15.411

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
10) Kortlopende schulden		
Schulden aan kredietinstellingen	1.394.568	1.332.211
Schulden aan leveranciers	674.173	894.183
Waarborgen	7.920	7.920
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.548.116	1.446.918
Overlopende passiva	10.556.480	9.387.312
Overige schulden	4.132.701	2.647.984
	18.313.958	15.716.528
Schulden aan kredietinstellingen		
Aflossingsverplichtingen	1.394.568	1.332.211

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Aflossingsverplichtingen		
Rabobank groenlening 3984.927.487	100.000	100.000
Rabobank lening 0050.091.659	142.350	142.350
Rabobank lening 0050.091.662	678.000	678.000
Rabobank lening 0050.118.860	379.680	379.680
Rabobank lening 0050.189.757	60.313	-
Lening Landal GreenParks B.V.	24.288	22.714
De Lage Landen Vendorlease B.V. 5284940129381	9.937	9.467
	1.394.568	1.332.211

De aflossingsverplichtingen hebben betrekking op de aflossingsdelen van de leningen die binnen het jaar vervallen.

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Schulden aan leveranciers		
Crediteuren	674.173	894.183
Waarborgen		
Diverse borgsommen	7.920	7.920
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	189.572	191.406
Vennootschapsbelasting	1.206.594	1.118.466
Uitvoeringsinstelling	7.050	60.038
Pensioenen	144.900	77.008
	1.548.116	1.446.918

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Overige schulden		
Algemene kosten	613.638	358.845
NOW-vergoedingen	681.064	-
Afrekening eigenaren	507.684	315.614
Toeristenbelasting	2.206.242	1.850.223
Personeelskosten	50.928	29.569
Dividenduitkering	73.145	93.733
	4.132.701	2.647.984
Overlopende passiva		
Reserveringsgelden	9.393.550	7.184.101
Vakantiegeld- en -dagenverplichting	537.346	462.918
Vooruitontvangen bedragen	111.375	112.717
Voucher omboekingen	364.550	1.458.824
Negatieve goodwill bij fusie	61.420	81.892
Zwembadbijdrage eigenaren	88.239	86.860
	10.556.480	9.387.312

De post Negatieve goodwill bij fusie is ontstaan door een verschil tussen de gehanteerde marktwaarde en intrinsieke waarde van Texelcampings. Het bedrag is oorspronkelijk groot € 204.724 en wordt in 10 jaar ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. In het boekjaar is als zodanig een creditbedrag van € 20.472 opgenomen onder de algemene kosten.

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake aansprakelijkheidsstellingen
Op grond van de toepassing van artikel 2:403, titel 9, boek 2 BW is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor schulden voortvloeiende uit de rechtshandelingen van de groep.

De niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid
Er is een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting tussen De Krim Texel B.V., Vakantiepark De Krim B.V., De Texelse Golfbaan B.V. en Molenbos B.V. en er is een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting tussen Hoogelandt B.V. en Villapark De Koog B.V. Texelcampings B.V. en N.V. Exploitatiemaatschappij-maatschappij De Krim zijn zelfstandig vennootschaps-belastingplichtig.

Er is een fiscale eenheid voor de omzetbelasting tussen N.V. Exploitatiemaatschappij De Krim en haar dochterondernemingen.

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen
De onderneming is per einde boekjaar een investeringsverplichting aangegaan voor een bedrag van € 4.450.000. Dit betreft nieuwe chalets op Vakantiepark De Krim, sanitairgebouwen op Kogerstrand en Loodsmansduin, verzwaring van de infra op Kogerstrand, interieur clubhuis De Texelse Golfbaan, grondwerk Golfbaan, en enkele reguliere vervangingsinvesteringen die per einde boekjaar in opdracht stonden.

De huurverplichting van de vennootschap bedraagt € 105.000, waarvan € 14.000 binnen 1 jaar vervalt en € 78.000 na 5 jaar vervalt.

Identiteit van verbonden partijen
De volgende, in de jaarrekening geconsolideerde groepsmaatschappijen, kunnen worden aangemerkt als met N.V. Exploitatiemaatschappij De Krim verbonden partijen: De Texelse Golfbaan B.V., De Krim Texel B.V., Vakantiepark De Krim B.V., Hoogelandt B.V., Villapark de Koog B.V., Molenbos B.V. en Texelcampings B.V.

Daarnaast zijn tevens de leden van de Raad van Commissarissen en de directeur van de N.V. als verbonden partij aan te merken.

Terugkoopverplichting
Ten aanzien van de voormalige bedrijfswoning, gelegen aan de Postweg 213, momenteel eigendom van een medewerker, heeft Vakantiepark De Krim B.V. onder voorwaarden een terugkoopverplichting.
De koopprijs van het registergoed zal op enig moment worden bepaald door een door de vennootschap en werknemer gezamenlijk te benoemen taxateur.

Vaststelling fiscale transactieprijs
In boekjaar 2018 is aan een medewerker de helft van een recreatiewoning verkocht en een optie verleend voor de aankoop van de resterende helft. De verkoopprijs is gebaseerd op een destijds uitgevoerde taxatie. Eind 2021 is deze optie uitgeoefend. Voor de uitgangspunten van deze verkoop is de belastingdienst verzocht de transactieprijs formeel vast te stellen. Indien de door de belastingdienst vastgestelde transactieprijs afwijkt van de getaxeerde waarde kan dit leiden tot een aanvullende last.

Afgegeven waardegarantie
Voor de woning Postweg 187 is door De Texelse Golfbaan B.V. onder voorwaarden een koopoptie met de eigenaar overeengekomen. Deze overeenkomst heeft een looptijd tot en met 31 maart 2022.

Informatieverschaffing over operationele lease
De onderneming is een operationele leaseverplichtingen aangegaan ter grootte van € 76.728 voor een fietsenplan voor de medewerkers. Hoewel de leasecontracten op naam van de onderneming staan worden deze toekomstige leasekosten voor een groot deel in mindering gebracht op het brutoloon van de medewerkers. De leaseverplichting voor het komende jaar bedraagt € 35.787. Er is geen verplichting langer dan 5 jaar.

Erfpachtverplichtingen
Met de Staat der Nederlanden zijn de volgende overeenkomsten gesloten tot het in erfpacht nemen van de volgende percelen grond:
- Terrein kampeerterrein De Shelter: de overeenkomst eindigt op 31 december 2037. De huidige canon bedraagt € 9.209 per jaar.
- Terrein kampeerterrein Kogerstrand: de overeenkomst eindigt op 30 juni 2038. De huidige canon bedraagt € 72.204 per jaar.
- Terrein kampeerterrein Loodsmansduin: de overeenkomst eindigt op 30 juni 2040. De huidige canon bedraagt € 41.634 per jaar.
- Terrein kinderboerderij De Krim: de overeenkomst eindigt op 31 december 2026. De huidige canon bedraagt € 2.546 per jaar.

Subsidies
In het kader van de regeling Stimulering Duurzame Energieproductie zijn aan de vennootschap de volgende subsidies toegekend naar aanleiding van investeringen in zonnepanelen:
- Vakantiepark De Krim B.V.: maximaal € 841.107 gedurende de looptijd van 1 mei 2017 tot en met 30 april 2032;
- Vakantiepark De Krim B.V.: maximaal € 125.685 gedurende de looptijd van 1 augustus 2017 tot en met 31 juli 2032;
- Texelcampings B.V.: maximaal € 17.032 gedurende de looptijd van 1 augustus 2016 tot en met 31 juli 2031;
- Villapark De Koog B.V.: maximaal € 184.334 gedurende de looptijd van 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2034.

De werkelijke subsidietoekenning is afhankelijk van de geleverde productie per MWh.

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

	2021	2020
	€	€
11) Personeelskosten		
Brutolonen en -salarissen	7.568.024	6.753.509
NOW-vergoedingen	-39.940	-1.566.031
Kosten ingehuurd personeel	1.843.927	1.411.596
Sociale lasten	1.388.252	1.306.450
Pensioenlasten	545.460	505.420
Commissarissen	70.348	41.006
	11.376.071	8.461.950
Ontvangen ziekengeld	-77.559	-94.974
	11.298.512	8.366.976

	2021	2020
	€	€
12) Afschrijvingen		
Afschrijvingen immateriële vaste activa	11.757	-
Afschrijvingen materiële vaste activa	5.254.952	4.632.397
	5.266.709	4.632.397
Afschrijvingen immateriële vaste activa		
Afschrijvingskosten overige immateriële vaste activa	11.757	-
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	3.290.717	3.190.875
Inventaris en vervoermiddelen	2.183.961	2.027.550
	5.474.678	5.218.425
Boekresultaat materiële vaste activa	-219.726	-586.028
	5.254.952	4.632.397
13) Waardeverminderingen van materiële vaste activa		
Bijzondere waardevermindering gebouwen	-	82.840
14) Overige bedrijfskosten		
Overige personeelskosten	487.325	389.314
Huisvestingskosten	4.278.597	3.957.131
Verkoopkosten	1.296.763	1.318.000
Autokosten	158.010	156.529
Algemene kosten	1.791.468	1.670.093
	8.012.163	7.491.067

Overige toelichting

	2021	2020
Gemiddeld aantal werknemers		
Gemiddeld aantal werknemers op basis van volledig dienstverband	227	178

f) Enkelvoudige balans per 31 december 2021

(vóór voorstel resultaatverdeling)

		31-12-2021	31-12-2020
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Financiële vaste activa	15	48.056.480	45.922.067
		48.056.480	**45.922.067**
Vlottende activa			
Liquide middelen		1.598	30.206
		1.598	**30.206**
		48.058.078	**45.952.273**
PASSIVA			
Eigen vermogen	16		
Geplaatst kapitaal	17	291.250	289.750
Agioreserve		30.460.136	30.460.136
Herwaarderingsreserve	18	1.232.126	1.224.670
Wettelijke en statutaire reserves	19	1.800.000	1.800.000
Overige reserve		9.698.373	9.643.693
Onverdeeld resultaat		2.058.408	57.512
		45.540.293	**43.475.761**
Kortlopende schulden	20	**2.517.785**	**2.476.512**
		48.058.078	**45.952.273**

g) Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over 2021

	2021		2020	
	€	€	€	€
Resultaat deelnemingen	2.134.413		54.837	
Vennootschappelijk resultaat na belastingen	-76.005		2.675	
Netto resultaat na belastingen		2.058.408		57.512

Verkorte winst-en-verliesrekening
De financiële gegevens van N.V. Exploitatiemaatschappij De Krim zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de enkelvoudige winst-en-verliesrekening van N.V. Exploitatiemaatschappij De Krim conform artikel 2:402 BW slechts het aandeel in de winst na belasting van de ondernemingen waarin wordt deelgenomen én het overige resultaat na belastingen.

TOELICHTING ALGEMEEN

Algemeen
Voor de waarderingsgrondslagen van zowel de balans, de resultaatbepaling en de posten, die eveneens voorkomen in de geconsolideerde jaarrekening, verwijzen wij u naar de toelichting op de grondslagen gegeven bij de geconsolideerde jaarrekening.

Financiële vaste activa
Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen het aandeel in de nettovermogenswaarde bepaald volgens de grondslagen zoals vermeld in N.V. Exploitatiemaatschappij De Krim.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze nihil gewaardeerd.

Indien de deelneming een negatieve nettovermogenswaarde heeft, wordt indien en voorzover de benodigde voorziening een eventuele niet voorziene vordering op de deelneming overtreft, voor een even groot bedrag een voorziening gevormd.

Vorderingen/schulden op groepsmaatschappijen
De vorderingen/schulden op groepsmaatschappijen worden opgenomen tegen de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen
Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan N.V. Exploitatiemaatschappij De Krim wordt toegerekend.

h) Toelichting op de enkelvoudige balans

ACTIVA

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
15) Financiële vaste activa		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	48.056.480	45.922.067
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		
Deelneming De Krim Texel B.V.	48.056.480	45.922.067

	2021
	€
Deelneming De Krim Texel B.V.	
Boekwaarde per 1 januari	45.922.067
Resultaat	2.134.413
Boekwaarde per 31 december	48.056.480

PASSIVA

16) Eigen vermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Geplaatst kapitaal	Agioreserve	Herwaar-derings-reserve	Wettelijke en statutaire reserves
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2021	289.750	30.460.136	1.224.670	1.800.000
Resultaat boekjaar	-	-	-	-
Resultaatverdeling	-	-	-	-
Resultaat vorig boekjaar	-	-	-	-
Uitgifte van aandelen	1.500	-	-	-
Mutaties	-	-	7.456	-
Verjaard dividend 2015	-	-	-	-
Stand per 31 december 2021	**291.250**	**30.460.136**	**1.232.126**	**1.800.000**

	Overige reserve	Onverdeeld resultaat	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2021	9.643.693	57.512	43.475.761
Resultaat boekjaar	-	2.058.408	2.058.408
Resultaatverdeling	-	-57.512	-57.512
Resultaat vorig boekjaar	57.512	-	57.512
Uitgifte van aandelen	-	-	1.500
Mutaties	-7.456	-	-
Verjaard dividend 2015	4.624	-	4.624
Stand per 31 december 2021	**9.698.373**	**2.058.408**	**45.540.293**

17) Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van N.V. Exploitatiemaatschappij De Krim bedraagt € 1.445.000, verdeeld in:
- 24.000 gewone aandelen, elk met een nominale waarde van € 25;
- 480 prioriteitsaandelen, elk met een nominale waarde van € 250;
- 29.000 cumulatief preferente aandelen, elk met een nominale waarde van € 25.

Het geplaatst kapitaal van de vennootschap bedraagt eind 2021 € 291.250, verdeeld in:
- 10.890 gewone aandelen, elk nominaal groot € 25;
- 76 prioriteitsaandelen, elk nominaal groot € 250.

18) Herwaarderingsreserve

In onderstaand overzicht is het verloop van de herwaarderingsreserve weergegeven:

	2021
	€
Stand per 1 januari	1.224.670
Mutaties	7.456
Stand per 31 december	1.232.126

De mutaties zijn het gevolg van de in het boekjaar gerealiseerde afschrijvingen.

19) Beklemde dividendreserve

De dividendreserve is ontstaan na de intrekking van de cumulatief preferente aandelen van De Krim Texel B.V. die werden gehouden door Stichting Aandelenbelang Texelcampings. In dit kader is met de belastingdienst de afspraak gemaakt dat het beklemde vermogen en het dividend dat daarop verschuldigd is, zonder voorafgaande toestemming niet anders mag worden besteed dan voor het exploiteren van vakantiecentra.

	2021
	€
Stand per 1 januari	1.800.000
Mutaties	-
Stand per 31 december	1.800.000

20) Kortlopende schulden

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Schulden aan groepsmaatschappijen		
Rekening-courant De Krim Texel B.V.	2.438.391	2.382.556

Rekening-courant De Krim Texel B.V.

Voor de rekening-courantverhouding met De Krim Texel B.V. zijn vooralsnog geen zekerheden gesteld.
De rente over het beginsaldo van de rekening-courantverhouding bedraagt -/- 0,07%.

	2021
	€
Stand per 1 januari	2.382.556
Mutaties boekjaar	55.835
	2.440.059
Rente boekjaar	-1.668
Stand per 31 december	2.438.391

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake aansprakelijkheidsstellingen
Op grond van de toepassing van artikel 2:403, titel 9, boek 2 BW is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor schulden voortvloeiende uit de rechtshandelingen van de groep.

De niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid
N.V. Exploitatiemaatschappijmaatschappij De Krim is zelfstandig vennootschapsbelastingplichtig.

Er is een fiscale eenheid voor de omzetbelasting tussen N.V. Exploitatiemaatschappij De Krim en haar dochterondernemingen.

Identiteit van verbonden partijen
De volgende, in de jaarrekening geconsolideerde groepsmaatschappijen, kunnen worden aangemerkt als met N.V. Exploitatiemaatschappij De Krim verbonden partijen: De Texelse Golfbaan B.V., De Krim Texel B.V., Vakantiepark De Krim B.V., Hoogelandt B.V.,Villapark de Koog B.V., Molenbos B.V. en Texelcampings B.V. Daarnaast zijn tevens de leden van de Raad van Commissarissen en de directeur van de N.V. als verbonden partij aan te merken.

Overige toelichtingen

Gebeurtenissen na balansdatum
Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum met belangrijke financiëie gevolgen voor het boekjaar plaatsgevonden.

Overige toelichtingen
Tijdens de Algemene Vergadering, gehouden op 17 mei 2021, is de jaarrekening 2020 vastgesteld.
Besloten is het hele resultaat, groot € 57.512 in te houden als reserve.
De directie van N.V. Exploitatiemaatschappij De Krim stelt voor het resultaat van 2021 de volgende bestemming te geven:

- Van het nettogroepsresultaat na belastingen ad € 2.058.408 een dividend uit te keren van 6% over de nominale waarde (zijnde € 250) van de prioriteitsaandelen;
- Hetgeen resteert ad € 2.057.268, staat ter beschikking van de algemene vergadering;
- De directie stelt voor € 1.440.023 toe te voegen aan de Overige reserve;
- De directie stelt voor dat het restant ad € 617.245 wordt uitgekeerd in de vorm van dividend aan de houders van gewone aandelen.

De Cocksdorp, 28 maart 2022
N.V. Exploitatiemaatschappij De Krim

drs. I. Groothuis

Raad van Commissarissen:

D. van der Beek
Voorzitter

C.A.M. van Atteveldt

N. Kossen

E.J. van der Linde

C. den Ouden

P. Siebinga

1921

4.

Overige gegevens

a) Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst

Artikel 18 van de statuten luidt als volgt:

1. Onder winst wordt verstaan het batig saldo van de vastgestelde winst-en-verliesrekening;
2. Op de cumulatief preferente aandelen zal jaarlijks een dividend worden uitgekeerd, berekend op basis van een samengesteld rendement van zes procent (6%) op jaarbasis over:
   (i) het totaal op de cumulatief preferente aandelen gestorte bedrag;
   (ii) enig nog niet ingehaald tekort zoals hierna bedoeld. Met betrekking tot een boekjaar waarin een cumulatief preferent aandeel niet gedurende het gehele boekjaar was geplaatst, wordt voor de berekening van het dividend op dat aandeel enkel de periode waarin het betreffende cumulatief preferente aandeel was geplaatst in acht genomen. Houders van de cumulatief preferente aandelen zijn gerechtigd tot het bedoelde dividend naar rato van hun bezit aan cumulatief preferente aandelen;
3. Indien de beschikbare winst over enig boekjaar niet toereikend is om het dividend zoals bedoeld in lid 2 geheel uit te keren, vindt over de boekjaren volgend op het boekjaar waarover de winst niet toereikend was het bepaalde in de eerste zin van lid 2 en lid 4 pas toepassing, nadat het tekort van het dividend zoals bedoeld in dit lid 3 met inachtneming van het bepaalde in lid 10 is uitgekeerd. Onder tekort wordt verstaan het verschil tussen (i) het op grond van lid 2 berekende dividend dat op de cumulatief preferente aandelen zou zijn uitgekeerd indien de beschikbare winst over enig boekjaar toereikend was geweest en (ii) het daadwerkelijk uitgekeerde deel van het op grond van lid 2 berekende dividend. Houders van de cumulatief preferente aandelen zijn gerechtigd tot het bedoelde dividend naar rato van hun bezit aan cumulatief preferente aandelen;
4. Van de na toepassing van het bepaalde in de voorgaande leden resterende winst zal - met inachtneming van het bepaalde in lid 10 - eerst een gedeelte van de winst ter grootte van zes procent (6%) op jaarbasis over het nominaal op de prioriteitsaandelen gestorte bedrag op de prioriteitsaandelen worden uitgekeerd;
5. De winst van de vennootschap die resteert na toepassing van het voorgaande lid, staat ter beschikking van de algemene vergadering, met dien verstande dat de prioriteitsaandelen en de cumulatief preferente aandelen niet verder in de winst delen. De algemene vergadering kan op voorstel van de directie en onder goedkeuring van de prioriteit vaststellen welk deel van de winst wordt gereserveerd. De directie verstrekt aan de prioriteit en de algemene vergadering een gemotiveerde beschrijving van haar voorstel tot reservering van (een deel van) de winst. Bij uitkering van winst op de gewone aandelen zal op ieder gewoon aandeel een gelijk bedrag worden uitgekeerd;
6. Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is en met inachtneming van het bepaalde in lid 10;
7. De directie kan na voorafgaande goedkeuring van de prioriteit - met inachtneming van het bepaalde in lid 10 - uit de nog niet vastgestelde winst interim dividend uitkeren;
8. De directie kan na voorafgaande goedkeuring van de prioriteit - met inachtneming van het bepaalde in lid 10 - besluiten een bedrag uit te keren op de aandelen van een bepaalde soort ten laste van de agioreserve verbonden met de aandelen van de betreffende soort. Houders van aandelen van de betreffende soort zijn gerechtigd tot bedoelde uitkering naar rato van het aantal door hen gehouden aandelen van de betreffende soort;
9. De directie kan na voorafgaande goedkeuring van de prioriteit - met inachtneming van het bepaalde in lid 10 - besluiten een bedrag uit te keren op de gewone aandelen ten laste van een reserve (anders dan een agioreserve, waarvoor het bepaalde in lid 6 geldt). Houders van de gewone aandelen zijn gerechtigd tot bedoelde uitkering naar rato van het aantal door hen gehouden gewone aandelen;
10. De vennootschap kan aan de aandeelhouders slechts uitkeringen doen, voor zover het eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal, vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden. Op een tussentijdse uitkering is het bepaalde in artikel 2:105 lid 4 Burgerlijk Wetboek van toepassing;
11. De vordering tot uitbetaling van een uitkering verjaart na vijf (5) jaar, te rekenen vanaf de dag waarop bedoelde uitkering betaalbaar wordt gesteld.

b) Informatieverschaffing over bijzondere rechten inzake zeggenschap

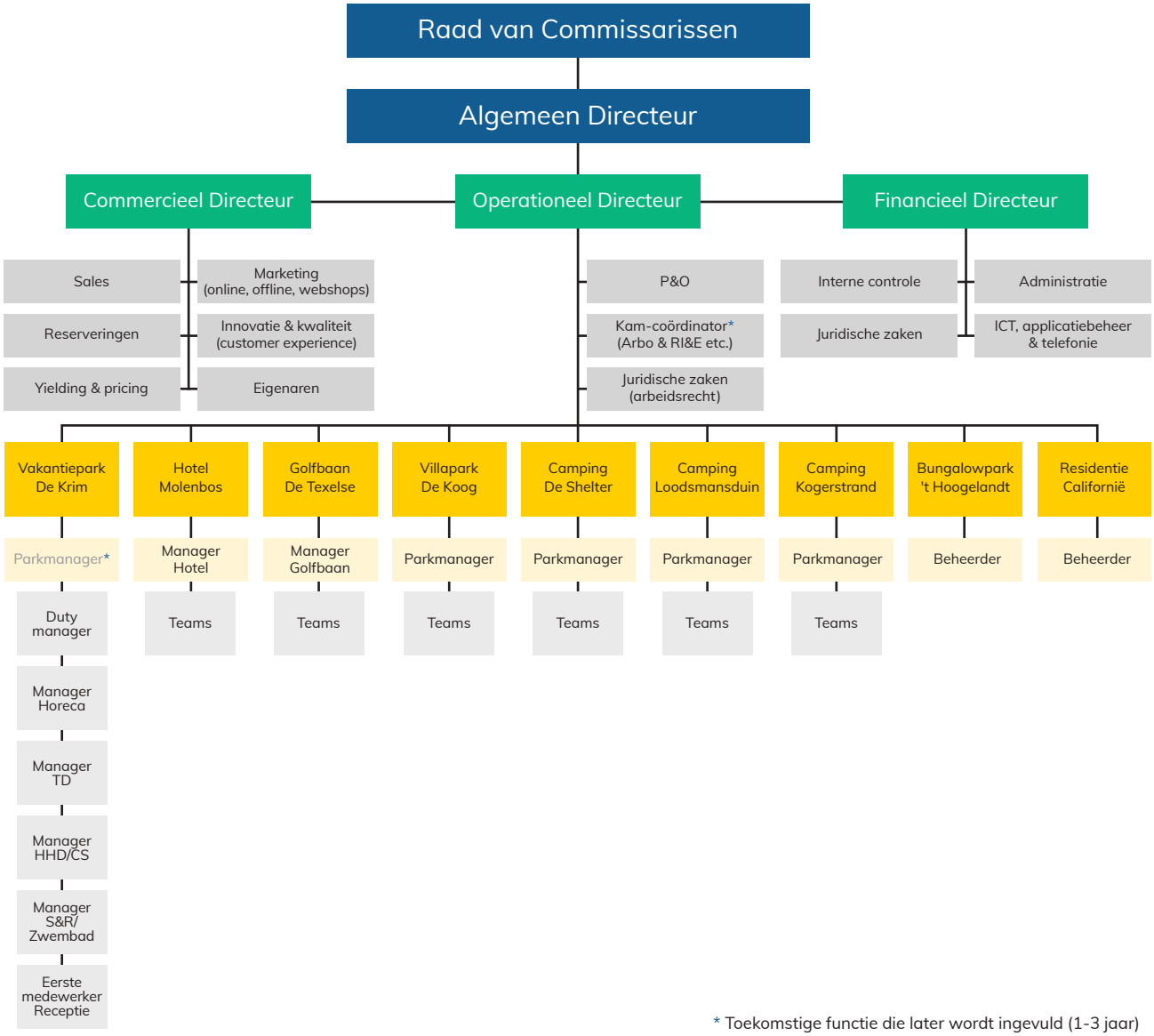
De houders van prioriteitsaandelen hebben een adviserende rol ten aanzien van:
- bindende voordracht bij benoeming Directie en Commissarissen;
- wijziging van de statuten;
- ontbinding van de vennootschap en juridische fusie of splitsing;
- uitgifte van gewone aandelen;
- goedkeuring overdracht prioriteitsaandelen;
- goedkeuring voor het vaststellen van de reservering van (een deel) van de winst;
- goedkeuring inzake investeringen in projecten buiten Texel;
- goedkeuring commissarisbeloning;
- het directiereglement en het reglement van de Raad van Commissarissen.

Gewone aandelen en prioriteitsaandelen kunnen slechts gehouden worden door:
- natuurlijke personen;
- de vennootschap;
- stichtingen administratiekantoor onder aanvullende voorwaarden.

De gewone aandelen geven recht op verkrijging van prioriteitsaandelen in de verhouding 50:1 met dien verstande dat een aandeelhouder maximaal 4 prioriteitsaandelen kan houden of verkrijgen. Een aandeelhouder kan niet meer dan 300 gewone aandelen houden of verkrijgen.

De namen van de houders van prioriteitsaandelen, alsmede het aantal dat elk hunner houdt, liggen ter inzage op het kantoor van de naamloze vennootschap en bij het Handelsregister van de Kamer van Koophandel te Alkmaar.

c) Organigram De Krim Texel per 1-11-2020



* Toekomstige functie die later wordt ingevuld (1-3 jaar)

5.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

a) Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel
Wij hebben de jaarrekening 2021 van N.V. Exploitatiemaatschappij De Krim te Texel gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van N.V. Exploitatiemaatschappij De Krim per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:
1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2021;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel
Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van N.V. Exploitatiemaatschappij De Krim zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA). Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Materialiteit
Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 620.000. De materialiteit is gebaseerd op een percentage van de benchmark omzet. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met de raad van commissarissen overeengekomen dat wij aan de raad tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven € 25.000 rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

b) Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:
- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:
- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

c) Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.
Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.
Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Zwaag, 28 maart 2022

DTG Audit & Assurance B.V.

w.g.

E.J.S. Duys RA

N.V. Exploitatiemaatschappij De Krim, Roggeslootweg 6, 1795 JV De Cocksdorp